



ملی شیمی کشاورز

(سهامی عام)



گزارش فعالیت هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه
صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



گزارش فعالیت هیأت مدیره
به مجمع عمومی عادی
سالیانه صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱



..... کلیات	۱-
..... گزیده اطلاعات مالی	۱-۱-
..... قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت	۱-۲-
..... سرمایه و ترکیب سهامداران	۱-۳-
..... ماهیت شرکت و صنعت	۱-۴-
..... فرصت‌ها و تهدیدهای پیش‌روی شرکت	۱-۵-
..... نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت	۱-۶-
..... محصولات اصلی شرکت	۱-۷-
..... پروسه تولید هریک از محصولات شرکت	۱-۸-
..... روش تولید مورد استفاده شرکت	۱-۹-
..... مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان	۱-۱۰-
..... مواد اولیه مورد استفاده شرکت	۱-۱۱-
..... نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت	۱-۱۲-
..... برنامه توسعه کسب و کار شرکت	۱-۱۳-
..... تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت	۱-۱۴-
..... اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره‌برداری، پروانه تولید، گواهی‌نامه‌ها و ...	۱-۱۵-
..... کسب و کار فصلی شرکت	۱-۱۶-
..... خدمات پس از فروش محصولات	۱-۱۷-
..... تعداد کارکنان شرکت	۱-۱۸-
..... اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت	۲-
..... فهرست زمین و ساختمان	۲-۱-
..... سهام خزانه	۲-۲-
..... دعوای حقوقی با اهمیت‌له / علیه شرکت	۲-۳-
..... بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت	۲-۴-
..... مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت	۲-۵-

..... آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)	۲-۵-۱
..... وضعیت پرداخت‌های به دولت	۲-۵-۲
..... وضعیت مطالبات از دولت	۲-۵-۳
..... کیفیت سود شرکت	۲-۶
..... نسبت‌های مالی	۲-۷
..... وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت	۲-۸
..... پرداخت سود	۲-۹
..... سیاست تقسیم سود شرکت‌های فرعی و وابسته	۲-۱۰
..... اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت	۳
..... وضعیت معاملات و قیمت سهام	۳-۱
..... امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت	۳-۲
..... بازارگردانی	۳-۳
..... حاکمیت شرکتی	۴
..... نظام راهبری شرکت	۴-۱
..... اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات کمیته ریسک	۴-۲
..... اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در سال مالی گذشته	۴-۲-۱
..... اصول حاکمیت شرکتی	۴-۳
..... اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته	۴-۳-۱
..... دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته	۴-۳-۲
..... گزارش پایداری شرکتی	۴-۴
..... گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت‌های اجتماعی	۴-۴-۱
..... گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست	۴-۴-۲
..... اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته	۴-۵
..... تشریح برنامه‌های راهبردی	۴-۶
..... ۵- اطلاعات تما با شرکت	۴-۷

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

این گزارش به عنوان یکی از گزارشهای سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی و سایر اطلاعات در دسترس طی سال مالی تا تاریخ این گزارش بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد و برنامه‌های هیئت مدیره فراهم می‌آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی میتوان پیشبینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان میشود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۹/۲۷ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

امضا	سمت	نماینده	اعضای هیأت مدیره
	رئیس هیأت مدیره	محمد رضا رستمی	گروه صنعتی سپهر آرمان
	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل	سیاوش افصلی	گروه مواد غذایی قاصدک سپید آرمان
	عضو هیأت مدیره	علیرضا کیامهر	
	عضو هیأت مدیره	حسین شاکری	شرکت فولاد آرمان رسان
	عضو هیأت مدیره	مرتضی احمدی	شرکت بازرگانی و پخش سپهر آرمان



۱- کلیات

۱-۱- گزیده اطلاعات مالی

۱-۱-۱- گزیده اطلاعات مالی شرکت ملی شیمی کشاورز

درصد تغییر		اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال):			
نسبت به ۱۴۰۰	نسبت به ۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	
۲۷/۴	۵۷	۲,۸۸۷,۶۶۹	۳,۶۷۹,۹۴۹	۵,۷۸۹,۵۹۲	درآمدهای عملیاتی
(۲)	۶۰/۰	۱,۳۶۱,۹۶۷	۱,۳۲۹,۲۶۷	۲,۱۲۶,۲۴۵	سود عملیاتی
۱,۹۷۸/۱	۳۲۱	۴,۳۳۱	۹۰,۰۰۱	۳۸۴,۰۴۶	درآمدهای غیرعملیاتی
۶/۶	۱۴۱	۸۱۳,۷۴۲	۸۶۷,۲۷۱	۲,۰۷۵,۱۰۸	سود خالص - پس از کسر مالیات
		-	-	-	اصلاح اشتباه، تغییر در رویه‌های حسابداری و تجدید طبقه بندی
(۱۵۶/۵)	۲۴۹/۴	(۵۸۸,۳۹۲)	۳۳۲,۶۵۶	۱,۱۶۲,۱۹۷	وجه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):					
۳۴/۰	۶۴	۳,۱۷۴,۵۵۹	۴,۲۵۳,۲۳۷	۶,۹۷۶,۰۳۰	جمع داراییها
۶۱/۲	(۵/۲)	۱,۷۹۹,۰۸۷	۲,۸۹۹,۷۷۱	۲,۷۴۹,۰۳۶	جمع بدهیها
۰/۰	۴۱۰/۸	۴۱۱,۱۳۱	۴۱۱,۱۳۱	۲,۱۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
(۱/۶)	۲۱۲/۳	۱,۳۷۵,۴۷۲	۱,۳۵۳,۴۶۶	۴,۲۲۶,۹۹۴	جمع حقوق صاحبان سهام
اطلاعات مربوط به هر سهم:					
-	۴۱۰/۸	۴۱۱,۱۳۱,۲۳۲	۴۱۱,۱۳۱,۲۳۲	۲,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
(۸۱/۸)	۶۴/۵	۳,۹۴۳	۷۱۶	۱,۱۷۸	سود هر سهم - ریال
سایر اطلاعات :					
۱۰/۵	(۱۲/۱)	۱۷۲	۱۹۰	۱۶۷	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

۱-۱-۲- گزیده اطلاعات مالی - تلفیقی

درصد تغییر		اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال):			
نسبت به ۱۴۰۰	نسبت به ۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	
۳۳/۴	۶۸/۳	۲,۸۷۷,۶۶۹	۳,۸۴۰,۱۲۲	۶,۴۶۲,۹۶۶	درآمدهای عملیاتی
۱۶/۷	۷۸/۱	۱,۲۱۸,۸۷۱	۱,۴۲۲,۷۱۴	۲,۵۳۳,۸۹۵	سود عملیاتی
۴۱/۱	(۴۸/۴)	۴,۳۳۱	۶,۱۱۲	۳,۱۵۴	درآمدهای غیرعملیاتی
۷/۷	۱۳۸/۸	۸۱۳,۷۴۲	۸۷۶,۵۹۳	۲,۰۹۳,۰۳۷	سود خالص - پس از کسر مالیات
		-	-	-	اصلاح اشتباه، تغییر در رویه‌های حسابداری و تجدید طبقه بندی
(۱۸۳/۴)	۲۰۱/۸	(۵۳۳,۱۸۰)	۴۴۴,۸۳۲	۱,۳۴۲,۵۰۳	وجه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):					
۳۷/۳	۶۷/۴	۳,۱۶۴,۳۹۷	۴,۳۴۳,۵۱۹	۷,۲۷۱,۱۱۵	جمع داراییها
۶۶/۶	۱/۲	۱,۷۸۸,۹۲۵	۲,۹۸۰,۷۳۱	۳,۰۱۶,۸۷۰	جمع بدهیها
-	۴۱۰/۸	۴۱۱,۱۳۱	۴۱۱,۱۳۱	۲,۱۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
(۰/۹)	۲۱۲/۲	۱,۳۷۵,۴۷۲	۱,۳۶۲,۷۸۸	۴,۲۵۴,۲۴۵	جمع حقوق صاحبان سهام
اطلاعات مربوط به هر سهم:					
					تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
(۸۱/۶)	۶۴/۱	۳,۹۴۳	۷۲۴	۱,۱۸۸	سود هر سهم - ریال
سایر اطلاعات :					
۱۳/۷	(۶/۸)	۱۸۲	۲۰۷	۱۹۳	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

۲-۱- قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- اساسنامه شرکت و مصوبات هیات مدیره و مجامع عمومی عادی و فوق العاده صاحبان سهام
- قانون تجارت
- قانون مالیاتهای مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قانون کار و تامین اجتماعی
- مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان بورس اوراق بهادار تهران
- دستورالعمل های ابلاغی از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت و قانون مبارزه با پولشویی
- دستورالعمل های ابلاغی از سوی وزارت جهادکشاورزی
- دستورالعمل ها و بخشنامه های ابلاغی از سوی سازمانهای ذیربط (سازمان حفظ نباتات، سازمان دامپزشکی، سازمان غذا و دارو و ...)

اهم ضوابط و مقررات وضع شده طی سال مالی مورد گزارش که تاثیر قابل ملاحظه‌ای بر فعالیت شرکت داشته و یا انتظار می‌رود تاثیر قابل ملاحظه‌ای بر فعالیت شرکت داشته باشند، به شرح زیر است:

- اجرایی شدن مقررات آزادسازی صادرات آفت‌کش‌های کشاورزی
- تغییر نرخ بهره‌های بانکی از ۱۸ درصد به ۲۳ درصد
- افزودن مالیات بر ارزش افزوده بر مواد اولیه وارداتی شرکت که پیش از این مشمول آن نمی‌شد.
- تغییر نرخ ارز دریافتی شرکت از نیمایی به نیکویی

۳-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران:

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱/۰۰۰/۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰۰/۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰/۰۰۰ ریال) بوده که در حال حاضر به مبلغ ۲/۱۰۰/۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۲/۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) رسیده است.

تغییرات سرمایه شرکت طی ۵ سال اخیر به شرح جدول زیر است.

تغییرات سرمایه شرکت طی ۵ سال اخیر			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه (به تفکیک درصد و مبلغ از هر محل)
۱۴۰۲/۰۲/۱۰	۶۱/۵٪	۲,۱۰۰,۰۰۰	سود انباشته ۸۰۰/۰۰۰ میلیون ریال
۱۴۰۱/۱۱/۲۰	۲۱۶٪	۱,۳۰۰,۰۰۰	مطالبات حال شده سهامداران ۸۸۸/۸۶۹ میلیون ریال
۱۴۰۰/۰۳/۱۹	۱۰۵٪	۴۱۱/۱۳۱	مطالبات حال شده سهامداران ۴۱۱/۱۳۱ میلیون ریال

همچنین سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ و تاریخ تایید گزارش به شرح جدول زیر است:

سهامداران عمده شرکت (بالای یک درصد) در پایان سال ۱۴۰۲ و تاریخ تایید گزارش		
نام سهامدار	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	
	تعداد سهام	درصد مالکیت
گروه صنعتی سپهر آرمان	۷۱۵,۱۰۵,۱۰۷	٪۳۴
آقای داور رنجبر مشتقین	۷۳۵,۱۰۰,۰۰۰	٪۳۵
سایرین (کمتر ۵ درصد)	۶۴۹,۷۹۴,۸۹۳	٪۳۱
	۲,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱۰۰

۴-۱- ماهیت شرکت و صنعت

شرکت ملی شیمی کشاورز در دو صنعت: نهاده‌های کشاورزی و محیط زیست و توسعه پایدار، فعالیت دارد. به عبارتی شرکت ملی شیمی کشاورز، با توجه به حوزه‌های فعالیت مورد اشاره، موضوع امنیت غذایی و محیط زیست را به عنوان مأموریت خود + و چرایی کسب و کار، انتخاب نموده‌است.

صنعت نهاده‌های کشاورزی

نهاده‌های کشاورزی، شامل انواع آفت‌کش، کود، بذر و ادوات کشاورزی است. پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد تولید محصولات کشاورزی در جهان نیازمند افزایش حدود ۱۰۰ درصدی برای تامین تقاضای روزافزون جهانی و فراهم کردن امنیت غذایی است. با ملاحظه منابع محدود زمین و رشد روزافزون تقاضا، افزایش تولید و بازده محصول راه حل بهتری برای تامین تقاضای جهانی نسبت به زیر کشت بردن زمین‌های بیشتر است. این واقعیت به معنای وجود بازار پایدار و همیشگی نیاز به نهاده‌های کشاورزی کارآمد و با کیفیت است.

صنعت محیط زیست و توسعه پایدار

با توجه به رشد سریع جمعیت، صنعت و محدودیت‌های منابع طبیعی و نیز تغییر در نحوه زندگی مردم با تحول الگوی مصرف، بسیاری از اکوسیستم‌های طبیعی در سراسر کره زمین مورد تهدید و تخریب قرار گرفته‌است و در نتیجه موضوع محیط زیست و توسعه پایدار، بیش از پیش مورد توجه قرار گرفته‌است. کاهش عرصه‌های زیستی و نابودی گونه‌های گیاهی و جانوری ضربات جبران ناپذیری را در چرخه اکولوژیکی به وجود آورده‌است.

در ادامه، کسب‌وکارهای کلیدی و محوری شرکت شامل آفت‌کش‌های نباتی، کودهای شیمیایی و خدمات مدیریت پسماند، معرفی می‌شوند.

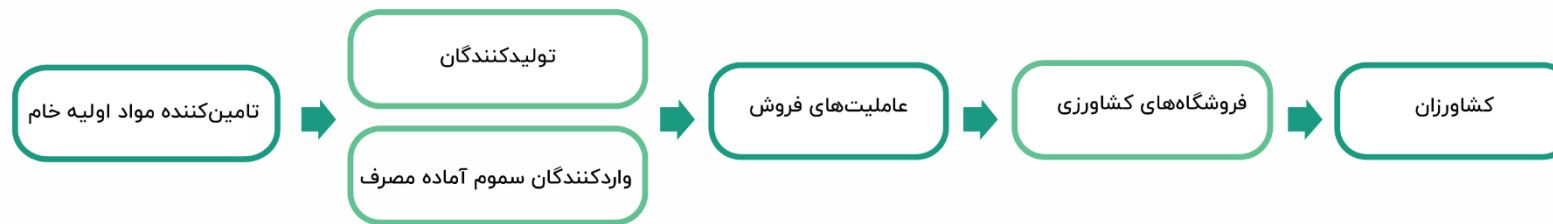
بررسی صنعت آفت‌کش‌های نباتی

آفت‌کش (سموم) به هرگونه مخلوط و یا ماده‌ای که با هدف جلوگیری، نابود کردن، دفع و یا کاهش هر گونه آفت به کار می‌رود، اطلاق می‌شود. این ترکیبات در کشاورزی، دامپزشکی، مصارف خانگی و سازمانی کاربرد دارند. آفت‌کش‌های کشاورزی را می‌توان در هفت دسته اصلی علف‌کش‌ها، حشره‌کش‌ها، قارچ‌کش‌ها، طعمه، کنه‌کش‌ها، نماتدکش‌ها و روغن امولسیون شونده، دسته‌بندی کرد. در اکثر کشورهای جهان استفاده از سموم شیمیایی به عنوان روش غالب برای مبارزه با آفات است.

بررسی‌های انجام‌شده نشان می‌دهد:

- در ایران سالیانه بین ۲۷ تا ۳۰ هزار تن انواع آفت‌کش‌های شیمیایی، استفاده می‌شود. شرکت ملی شیمی کشاورز دارای ظرفیت اسمی تولید سالانه حدود ۳۰،۰۰۰ تن آفت‌کش، برابر با کل سم مصرفی کشور است. از این میان حدود ۷۵ درصد آن توسط شرکت‌های تولیدکننده داخلی تولید و الباقی به صورت آماده مصرف وارد کشور می‌شود.
- بیش از ۷۰ کارخانه فرمولاسیون سموم در کشور مجوز فعالیت دارند که عمدتاً در استان‌های مازندران، تهران، قزوین و البرز واقع شده‌اند. البته تعداد قابل ملاحظه‌ای از این شرکت‌ها، فعالیت اندکی از حیث تعداد محصول و ظرفیت عملی تولید دارند و تقریباً می‌توان سهم بازار اصلی را در اختیار ده شرکت دانست.
- از میان بیش از یکصد آفت‌کشی که در حال حاضر در بازار عرضه می‌شود، ۱۱ نوع تکنیکال (ماده مؤثره سم) در کشور تولید می‌شود. شرکت ملی شیمی کشاورز اولین شرکت تولیدکننده ماده مؤثره سم در کشور است.
- سطح مبارزه شیمیایی با آفات حدود ۱۵ میلیون هکتار است که ۲۵ درصد آن در محصولات باغی و ۷۵ درصد آن در محصولات زراعی است.
- بیشترین واردات تکنیکال طی سالیان اخیر از کشورهای چین و هند بوده‌است.

- در رابطه با تامین‌کنندگان سایر مواد اولیه موردنیاز برای تولید (به غیر از تکنیکال، که اغلب از چین و هند وارد می‌شود)، به دلیل تعدد تامین‌کنندگان مواد اولیه، قدرت چانه‌زنی آن‌ها پایین بوده و به عبارتی، هزینه تغییر در تامین‌کنندگان، پایین است.
- تولیدکنندگان ایرانی زیر نظر سازمان حفظ نباتات که حساسیت بالایی روی تولید سموم کشاورزی دارد، فعالیت می‌کنند و تمام مراحل تولید در این سازمان پایش می‌شود. ضمن اینکه تولیدات ایرانی استاندارد فائو را رعایت می‌کنند.
- در شکل زیر، زنجیره ارزش این صنعت در کشور ارائه شده است. همانگونه که مشاهده می‌شود جایگاه شرکت در این زنجیره ارزش، تولیدکننده است.



محصولات تولیدی شرکت در جدول زیر معرفی شده‌اند.

ردیف	لیست محصولات	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	مقدار تولید	ظرفیت تولید	نحوه تحویل محصول	مصارف
۱	سموم مایع	سموم مایع	۱,۲۴۴,۸۰۹	۱,۲۵۰,۰۰۰	درب کارخانه	محصولات کشاورزی و دامپروری
۲	سموم پودر	سموم پودر	۴۹۳,۶۶۹	۵۰۰,۰۰۰	درب کارخانه	محصولات کشاورزی
۳	سایر محصولات	سایر محصولات	۱,۳۴۹,۱۲۵	۱,۳۵۰,۰۰۰	درب کارخانه	محصولات کشاورزی

بررسی صنعت خدمات مدیریت پسماند

طبق قانون مدیریت پسماند (مصوب ۱۳۸۳)، پسماند به مواد جامد، مایع و گاز (غیر از فاضلاب) گفته می‌شود که به طور مستقیم یا غیرمستقیم حاصل از فعالیت انسان بوده و از نظر تولیدکننده، زائد تلقی می‌شود. در ماده دو همین قانون، پسماندها به پنج گروه تقسیم می‌شوند: پسماندهای عادی، پسماندهای پزشکی (بیمارستانی)، پسماندهای ویژه، پسماندهای کشاورزی و پسماندهای صنعتی

کسب‌وکار شرکت ملی شیمی کشاورز در این صنعت از طریق شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورز انجام می‌شود که در حال حاضر بر مدیریت پسماندهای صنعتی و ویژه متمرکز است. پسماندهای ویژه به کلیه پسماندهایی گفته می‌شود که به دلیل بالا بودن حداقل یکی از خواص خطرناک، از قبیل سمیت، بیماری‌زایی، قابلیت انفجار یا اشتعال، خوردگی و مشابه آن به مراقبت ویژه نیاز داشته‌باشد و آن دسته از پسماندهای پزشکی و نیز بخشی از پسماندهای عادی، صنعتی و کشاورزی که نیاز به مدیریت خاص دارند، جز پسماندهای ویژه محسوب می‌شوند. پسماندهای صنعتی به کلیه پسماندهای ناشی از فعالیت‌های صنعتی و معدنی و پسماندهای پالایشگاهی صنایع گاز، نفت و پتروشیمی و نیروگاهی و امثال آن گفته می‌شود از قبیل براده‌ها، سرریزها و لجن‌های صنعتی.

در ایران، سالیانه حدود ۹,۰۰۰,۰۰۰ تن پسماند ویژه تولید می‌شود. مجموع ظرفیت فعلی شرکت‌های فعال در این بخش بسیار کمتر از نیاز کشور است و بنابراین انتظار می‌رود رشد اندازه بازار در مدیریت پسماندهای صنعتی و ویژه طی سال‌های آتی بسیار جذاب باشد.

شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورز با تمرکز بر مدیریت پسماندهای صنایع نفت، گاز و پتروشیمی در منطقه ویژه انرژی-اقتصادی پارس یک سایت فعال دارد. همچنین این شرکت در حال توسعه نقاط حضور خود در استان‌های خوزستان به عنوان بزرگترین استان از منظر پسماندهای صنعتی در صنعت نفت و دیگر استان‌های صنعتی کشور است.

۵-۱- فرصت ها و تهدیدهای پیش روی شرکت

فرصت ها

- ممنوعیت واردات سموم آماده مصرف در صورت سنتز در داخل کشور نظیر ممنوعیت واردات تکنیکال کاپراکسی کلراید
- امکان تولید و بازرگانی محصولات شیمیایی به دلیل زیرساخت‌های شرکت و کارخانه،
- آزاد شدن صادرات سموم
- توسعه خدمات مدیریت پسماند در سایر استان‌ها (خوزستان و قزوین)
- افزایش سطح سواد و آگاهی کشاورزان و روند رو به رشد مصرف نهاده‌های کشاورزی
- روند سریع رشد محصولات گلخانه‌ای و رشد سریع بازار نهاده‌های کشاورزی در این بخش
- موانع ورود بالا به صنعت نهاده‌های کشاورزی
- سنتی بودن سیستم فروش فعلی در صنعت
- حذف رقبای با سرمایه در گردش کم (به دلیل افزایش قیمت‌ها)
- تغییرات نسبی ذهن مشتریان به اهمیت برند

تهدیدها

- عرضه محصولات دارای کیفیت نامناسب با قیمت پایین (بعنوان مثال روغن امولسیون‌شونده)
- نوسانات بین‌المللی و بازرگانی خارجی،
- کمبود ارز در کشور

ارزیابی و تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

جدول ارزیابی و تجزیه و تحلیل ریسک شرکت				
ردیف	عامل ریسک	ماهیت ریسک	میزان تاثیر ریسک بر فعالیت شرکت	تشریح اقدامات انجام شده جهت مدیریت ریسک
۱	ریسک‌های کسب و کار	مجموعه عواملی که می‌تواند مانع از دستیابی شرکت به اهداف از قبل تعیین شده شود و متاثر از عوامل متعددی مانند میزان رقابت در صنعت، سهم از بازار، تغییر فناوری و تکنولوژی، شرایط کلی اقتصاد و است.	کم	<ul style="list-style-type: none"> توسعه سبد محصولات در تمام بخش‌های کسب‌وکار (سموم نباتی، سموم دامی، کودهای نباتی، سموم خانگی و بهداشتی) رصد بازار با رویکرد ۴P توسعه کانال‌های فروش/تغییر ساختار فروش/ ایجاد توازن میان گروه‌های مختلف مشتریان بر اساس اندازه (مشتریان خرد، متوسط و بزرگ)/ برنامه‌ریزی برای ورود به بازارهای صادراتی توسعه محصولات جدید (حرکت به سمت سبد کامل نهاده‌های کشاورزی و ایجاد بخش‌های جدید کسب‌وکار، تحقیق و توسعه برای بومی‌سازی دانش تولید تکنیکال و قطع وابستگی به خارج از کشور) طراحی و پیاده‌سازی نظام پاداش مبتنی بر عملکرد برای تمامی پرسنل بر اساس دستیابی به اهداف سالانه شرکت
۲	ریسک‌های مالی	احتمال ناتوانی شرکت در ایفای تعهداتش که منجر به کاهش اعتبار شرکت نزد تامین کنندگان مواد اولیه و منابع مالی گردد.	کم	<ul style="list-style-type: none"> افزایش حد اعتباری در بانک‌های مختلف سفید نگه‌داشتن پرونده اعتباری نزد تمامی بانک‌ها پایش لحظه‌ای و مستمر جریان نقدینگی و تعهدات شرکت
۳	ریسک‌های عملیاتی	ریسک‌های انجام فعالیت‌های روزانه و می‌تواند ناشی از رویه‌های داخلی، افراد و سیستم‌ها باشد مانند وقفه در تولید، تولید محصولات فاقد استانداردهای کیفی و خرابی ماشین‌آلات و ...	کم	<ul style="list-style-type: none"> رعایت استانداردهای WHO و FAO توسعه ظرفیت خطوط تولید اجرایی کردن مدیریت فرآیندها ایجاد نظام گزارش‌دهی روزانه از عملکرد تولید و تحلیل آن ایجاد مدیر در سایه برای مشاغل کلیدی

<ul style="list-style-type: none"> • تقویت واحد فنی در کارخانه و ایجاد نظام نگهداری و تعمیرات • تعریف پروژه‌های بهبود، بهینه‌سازی و بازسازی زیرساخت و فضای عمومی کارخانه • ریشه‌یابی هرگونه شکایت مشتری و علت‌یابی منشأ احتمالی در بخش تولید • قرنطینه نمونه‌ی تمامی محصولاتی تولیدی برای کنترل‌های آتی • ایجاد و مدیریت نظام یکپارچه برنامه‌ریزی تأمین، تولید و فروش مبتنی بر بودجه • افزایش تعداد تأمین‌کنندگان داخلی و خارجی به ازای هریک از مواد اولیه (دو الی پنج تأمین‌کننده‌ی قابل قبول به ازای هر محصول) 				
<ul style="list-style-type: none"> • رایزنی با نهادهای تاثیرگذار در خصوص ممنوعیت واردات کالای مشابه تولید داخل • ایجاد ظرفیت‌های سنتز مواد اولیه تولید سموم • ایجاد سیستم MRP • افزایش تعداد منابع تأمین 	کم	نوسانات بازدهی سرمایه‌گذاری که بر اثر اتفاقات یا وقایع خاص و تغییرات در صنعت مانند کمبود مواد اولیه، منسوخ شدن ماشین‌آلات و محصولات، ریسک رقابت با محصول خارجی، ریسک افزایش قیمت حامل‌های انرژی و	ریسک‌های صنعت	۴
<ul style="list-style-type: none"> • افزایش حد اعتبار در بانک‌های مختلف • ایجاد مکانیزم اعتبارسنجی مشتریان • افزایش تعداد منابع تأمین • توسعه کانال‌های فروش 	کم	ریسک‌هایی که ادامه فعالیت شرکت را با تردید جدی مواجه می‌سازد مانند مصادره شرکت به دلیل ادعاهای مالی و عدم توانایی شرکت در بازپرداخت بدهی‌ها، اتمام قراردادهای بااهمیت و عدم تمدید آنها، عدم امکان تأمین مواد اولیه	ریسک‌های تداوم فعالیت	۵
<ul style="list-style-type: none"> • توسعه واحد امحاء پسماندهای شیمیایی جامد و مایع • رعایت استانداردهای WHO و FAO و استانداردهای ملی و الزامات سازمان حفظ نباتات، سازمان غذا و دارو و سازمان دامپزشکی • توسعه آفت‌کش‌های کم خطر و متوسط خطر 	کم	تهدیدات ناشی از اثرات منفی فعالیت‌های شرکت بر موجودات زنده و محیط زیست ناشی از پساب تولیدی، ایجاد ضایعات و از بین بردن منابع طبیعی	ریسک‌های محیط زیستی	۶

<ul style="list-style-type: none"> • ثبت علامت‌های تجاری شرکت و محصولات • ایجاد مکانیزم اعتبارسنجی مشتریان 	کم	احتمال تاثیر تغییر قوانین، وضع قوانین جدید و تعهدات حقوقی و قراردادی فعلی شرکت، ریسک مربوط به مالکیت دارایی فکری	ریسک‌های حقوقی	۷
<ul style="list-style-type: none"> • افزایش حد اعتبار در بانک‌های مختلف (به منظور تامین سرمایه در گردش مورد نیاز) 	متوسط	میزان تاثیرپذیری شرکت از نوسانات نرخ ارز	ریسک نوسانات نرخ ارز	۸
<ul style="list-style-type: none"> • رصد بازار با رویکرد ۴P • ایجاد قابلیت و سیستم محاسبه بهای تمام شده به روز و قیمت‌گذاری خودکار بر مبنای آن • اقدام هماهنگ میان شرکت‌های تولیدکننده برای سیاست قیمت‌گذاری در قالب انجمن صنایع تولیدکننده سموم 	کم	تعیین قیمت فروش محصولات در سازوکارهایی بجز عرضه و تقاضا مانند قیمت‌گذاری دستوری در برخی از صنایع و نوسانات غیرمترعارف در قیمت محصول	ریسک‌های قیمت‌گذاری محصولات	۹
<ul style="list-style-type: none"> • تامین برخی از مواد اولیه از بورس کالا • افزایش تعداد منابع تامین • رصد مستمر بازارهای تامین 	کم	تعیین بهای خرید مواد اولیه در سازوکارهایی بجز عرضه و تقاضا مانند قیمت‌گذاری دستوری در برخی از صنایع و نوسانات غیرمترعارف در قیمت مواد اولیه	ریسک‌های قیمت مواد اولیه	۱۰
<ul style="list-style-type: none"> • افزایش تعداد منابع تامین (به خصوص کشورهای چین و هند) • زمینه‌سازی جهت صادرات • تحقیق و توسعه برای بومی‌سازی دانش تولید تکنیکال و قطع وابستگی به خارج از کشور 	کم	تغییر در فعالیت یا سودآوری شرکت ناشی از تغییر در فضای سیاسی و اقتصادی داخلی و بین‌المللی	ریسک‌های سیاسی و بین‌المللی	۱۱
<ul style="list-style-type: none"> • طراحی نظام انگیزشی مشارکت کارکنان در تحقق اهداف (شامل انواع متنوع خدمات رفاهی و آموزشی و پاداش) • رعایت استانداردهای WHO و FAO • توسعه ظرفیت‌های تولیدی 	کم	ریسک عدم ایفای تعهدات شرکت درقبال کارکنان، مشتریان و سایر ذی‌نفعان در خصوص مواردی مانند رعایت مقررات کار و تعهد به حفظ کیفیت محصول	ریسک‌های اجتماعی و فرهنگی شرکت	۱۲

۶-۱- نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت

نقاط قوت

- برند شناخته شده و قوی شرکت ملی شیمی کشاورز و شهرت محصولات آن به کیفیت بالا
- سابقه سه دهه فعالیت (به عنوان یکی از قدیمی‌ترین شرکت‌ها)
- دارا بودن اکثر خطوط تولیدی و فرمولاسیون‌ها
- ۱۳ هکتار زمین کارخانه و امکان توسعه در آن
- وجود شبکه بانکی مناسب به دلیل اعتبار شرکت
- قابلیت سنتز تکنیکال‌ها
- تجهیزات و زیرساخت‌های مناسب برای تحقیق و توسعه
- دارا بودن مجهزترین کوره امحاء در کارخانه
- مجری مدیریت پسماندهای صنعتی در عسلویه
- نیروی انسانی جوان و باانگیزه
- مدیریت ارشد دارای سوابق علمی و کاری برجسته
- فضای اداری قابل توجه در کارخانه
- دارا بودن مجوز شرکت پخش نباتی و دامی سراسری
- دارا بودن خط تولید انحصاری بطری آلومینیومی
- امکان تولید انواع سموم (نباتی، دامی، خانگی و بهداشتی)
- قابلیت تامین کل تقاضای کشور در بخش سموم نباتی (ظرفیت بالای تولید)

نقاط ضعف

- از دست دادن سهم بازار در سال‌هایی که شرکت دولتی بوده‌است
- شناخت نامتوازن از ملی شیمی به دلیل نوسانات کاری گذشته
- به روز نشدن هویت و جایگاه برند با توجه به توسعه کسب و کارهای متنوع

۷-۱- محصولات اصلی شرکت



آفت‌کش‌های نباتی:

علف‌کش‌ها:

علف‌کش‌ها را می‌توان به چند روش تقسیم‌بندی کرد.

علف‌کش‌های معدنی: از این علف‌کش‌ها می‌توان به این موارد اشاره کرد: سولفات مس، هگزا فلورات، اسید سولفوریک، اتیلن دی آمین مس، بورات و ...

علف‌کش‌های آلی: آلیفاتیک‌ها، آمیدها، بنزوئیک‌ها، دی نیتروآنبیلین‌ها، دی فنیل اثرها، نیتریل‌ها، فنوکسی‌ها و ... از این دسته هستند.

همچنین، طبقه‌بندی علف‌کش‌ها بر اساس نحوه مصرف به شرح ذیل می‌باشد:

- مصرف بر روی برگ‌ها: نیتروفن، پاراکوت، پروپانیول، آسولام، دالایون و باربان و ...
- مصرف بر روی خاک: آلاکر، بوتام و متازول، ورنولیت و ...

قارچ‌کش‌ها:

قارچ‌کش‌ها (fungicide) در اصطلاح به ترکیباتی اطلاق می‌گردد که سبب مرگ یا از بین رفتن پرگنه (colony) قارچ می‌شوند. انواع قارچ‌کش‌ها عبارتند از: قارچ‌کش‌های مسی،

قارچ‌کش‌های گوگرد، قارچ‌کش‌های سیستمیک، قارچ‌کش‌های کربن دار.

کنه‌کش‌ها:

ماده‌ای شیمیایی که از آن برای از بین بردن کنه استفاده می‌شود.

حشره‌کش‌ها:

حشره‌کش ماده یا مخلوطی از مواد است که برای جلوگیری، از بین بردن، توقف رشد و کنترل هر نوع آفت استفاده می‌شود؛ که در طی تولید، انبار کردن، ذخیره‌سازی، حمل و نقل،

توزیع و تغییر و تبدیل مواد غذایی یا کشاورزی یا غذای حیوانات و یا هر ماده‌ای که برای کنترل انگل خارجی در حیوانات به کار می‌رود را شامل می‌گردد.

روغن امولسیون شونده:

روغن‌ها نقش مهمی در کنترل بعضی آفات مانند شپشک‌ها، سپردارها، شته‌ها و کنه‌ها دارند. بویژه جهت درختان میوه، درختان غیر مثمر و درختچه‌های زینتی. همچنین روغن برای

تأمین نیاز سرمایی درختان استفاده می‌شود.

طعمه:

طعمه جهت از بین بردن حلزونها استفاده می‌گردد و حاوی ترکیبات معدنی است که بصورت انتخابی فقط باعث از بین رفتن رابها و حلزونها می‌شود و خاصیت خود را در مناطق

مرطوب حفظ می‌کند.

سموم دامی:

سموم دامی به فرم امولسیون بوده و برای مبارزه با انگل‌های خارجی دام کاربرد داشته و پس از رقیق‌سازی، به روش‌های حمام و محلول پاشی سطح بدن دام استفاده می‌شود.

سموم خانگی و بهداشتی:

این سموم جهت از بین بردن حشرات همچون سوسک، مگس، کک، پشه، سوسری و ... در منازل و مراکز صنعتی و بهداشتی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

کودهای شیمیایی:

هرگونه مواد طبیعی یا غیرطبیعی است که به خاک یا بافت گیاهان اضافه می‌شود تا یک یا تعداد بیشتری از مواد مغذی مورد نیاز رشد گیاه تأمین گردد. از لحاظ ماهیت، کودها به سه دسته: مایع، پودری و گرانوله تقسیم‌بندی می‌شوند.

بطری سازی:

این واحد با بهره‌مندی از دستگاه تولید بطری آلومینیومی یکپارچه ساخت کشور آلمان با ظرفیت تولید بیش از ۷ میلیون بطری در سال با سایزهای ۲۵۰، ۵۰۰ و ۱،۰۰۰ میلی‌لیتری فعالیت می‌نماید. لازم به ذکر است که این واحد در کل شرکت‌های تولیدکننده سموم و کودهای کشاورزی منحصر بفرد بوده و نوع بطری آلومینیومی تولیدی بعنوان برند شرکت نزد کشاورزان شناخته می‌شود.

۸-۱-پروسه تولید محصولات/خدمات شرکت

در رابطه با فرآیند تولید سموم و کودها، بطور کلی مراحل زیر صورت می‌پذیرد:

فرمولاسیون در مخازن و میکسرهای مواد اولیه:

سموم تکنیکال به‌همراه حلال‌های نفتی و امولسیفایرهای مورد لزوم جهت فرمولاسیون این نوع از محصولات باید در یک مخزن اختلاط (میکسر) دو جداره با هم ترکیب گردند. افزودن حلال‌های نفتی به سهولت توسط یک پمپ که در مسیر مخزن نگهداری آن‌ها و میکسر مذکور نصب خواهد شد، انجام پذیر می‌باشد.

فیلتراسیون:

پس از ایجاد فرمولاسیون باید مواد از سیستم‌های فیلتراسیون که انواع مختلف دارند مانند سیستم فیلتر پرس و فیلتر کربن اکتیو و استفاده از سیستم‌های اسمز معکوس (ریورس اسمز) و سیستم‌های فیلتر غشایی و ... بسته به نوع کاربری عبور داده‌شود. شایان ذکر است، در صورتی که ناخالصی‌های جامد و معلق در سموم تولید شده موجود باشند، استفاده از فیلترهای جداکننده ذرات معلق ضروری خواهد بود (در صورت شفاف بودن سموم بکارگیری این دستگاه ضرورتی نخواهد داشت).

تغلیظ:

عمل اختلاط این مواد، پس از افزودن کلیه اجزاء تشکیل دهنده توسط همزن موجود انجام شده و درجه حرارت مورد نیاز فرآیند نیز توسط آب گرم جریان یافته در جداره مخزن تامین می‌گردد. جنس مخزن و همزن مورد استفاده با توجه به نوع مواد و مورد استفاده از فولاد زنگ نزن انتخاب شده و معمولاً مجهز به دستگاه های کنترل درجه حرارت برای محتویات داخل مخزن و کنترل فشار و سوپاپ اطمینان جهت جداره دوم ضروری می‌باشند.

نمونه‌گیری و انجام کنترل کیفیت:

پس از یکنواخت شدن محصول بدست آمده، نمونه‌ای از آن به آزمایشگاه کنترل کیفیت انتقال یافته و آزمایشات ابتدایی بر روی آن انجام خواهد شد.

عبور از مخزن نگهداری و راکتور(سیستم تثبیت):

با تایید اولیه آزمایشگاه، محصولات به مخازن نگهداری سموم نیمه ساخته (توسط یک پمپ) انتقال می‌یابند. پس از این مرحله، مواد به دستگاه راکتور وارد می‌شود که بارگذاری عناصر مطلوب و تثبیت مواد نشان دار در دستگاه راکتور صورت می‌گیرد.

انجام آزمایش‌های نهایی کنترل کیفیت:

پس از پر شدن ظرفیت هر یک از این مخازن نمونه‌ای از آن جهت انجام آزمایشات نهایی و دقیق کنترل کیفیت به آزمایشگاه کارخانه ارسال خواهد شد.

بسته‌بندی:

با تایید نتایج مربوط به آزمایشات انجام شده، بسته‌بندی محصولات در قوطی‌های مختلف (بسته به شرایط مصرف) آغاز می‌گردد. این تجهیزات که به کمک فشار هوا عمل نموده و توان بسته‌بندی بالایی را نیز دارا می‌باشند، شامل دستگاه قوطی پرکن، پرفوراژ(درب بند) درب قوطی و برچسب زنی قوطی‌ها خواهند بود. مجموع سه دستگاه فوق به صورت سری به یکدیگر متصل می‌باشد. تنوع در دستگاه‌های پرکن مایعات بسیار بالاست مانند: انواع دستگاه پرکن خطی مایع، دستگاه پرکن روتاری مایع، دستگاه پرکن نیمه اتوماتیک مایع، تمام اتوماتیک مایع و همچنین تعداد نازل‌های پرکن، که انتخاب دستگاه پرکن مایع بسته به راندمان و چیدمان و فلوچارت خط تولید سم و کود دارد.

در صورت بسته‌بندی در پت و یا شیشه استفاده از دستگاه شستشوی شیشه که شیشه و پت را ضدعفونی و شستشو و خشک می‌نماید، کیفیت تولید را بالا می‌برد. در انتها به کارتن‌کردن محصول و بسته‌بندی شیرینگ می‌رسیم. تنوع در دستگاه بسته‌بندی شیرینگ یک بسیار بالاست. دستگاه بسته‌بندی شیرینگ لیبل و دستگاه شیرینگ غلاف زن جهت لیبلینگ شیشه و پت کاربرد وسیع و اقتصادی نسبت به لیبل کاغذی پیدا نموده‌است. ضمن آنکه استفاده از دستگاه شیرینگ غلاف زن باعث پلمپ شدن بطری و جلوگیری از نشت کود مایع و ایجاد اطمینان بیشتری می‌شود. همچنین در انتها استفاده از نیم کارتن که محصول در آن پیدا باشد و استفاده از دستگاه بسته بندی شیرینگ یک نیمه اتوماتیک توجیه اقتصادی دارد و نسبت به کارتن هزینه کاهش چشمگیر می‌یابد. می‌توان کفی مقوایی را نیز حذف نمود و بعد از پرکن خطی اتوماتیک مایع از دستگاه شیرینگ یک تمام اتوماتیک با نوار نقاله و سیستم ردیف کن استفاده نمود مانند خطوط بسته‌بندی آب معدنی، دوغ و نوشابه. شایان ذکر است که با حذف کارتن، ضمن بالا بردن کیفیت و شکل شدن محصول بسته‌بندی شده، هزینه‌ای که برای دستگاه شیرینگ‌پک شده‌است، سریعاً برگشت می‌شود. استفاده از دستگاه پرکن عمودی مایعات جهت بسته‌بندی کود و سم مایع در کیسه‌های نایلونی نیز می‌تواند مد نظر قرار گیرد.

جهت بسته‌بندی سموم و کودهای جامد استفاده از بالابره‌های توزین‌دار (نوار نقاله توزین یا بچینگ) با میکسرهای استیل که قابلیت اضافه کردن مواد رنگی و آب و سایر مواد فرمولاسیون را دارد به همراه دستگاه‌های بسته‌بندی کیسه‌های وکیومی و دستگاه‌های بسته‌بندی عمودی کاربرد دارد. قابل توجه می‌باشد که با انتخاب نوع بسته‌بندی، انتخاب دستگاه‌ها و ماشین‌آلات بسته‌بندی تعیین می‌شود.



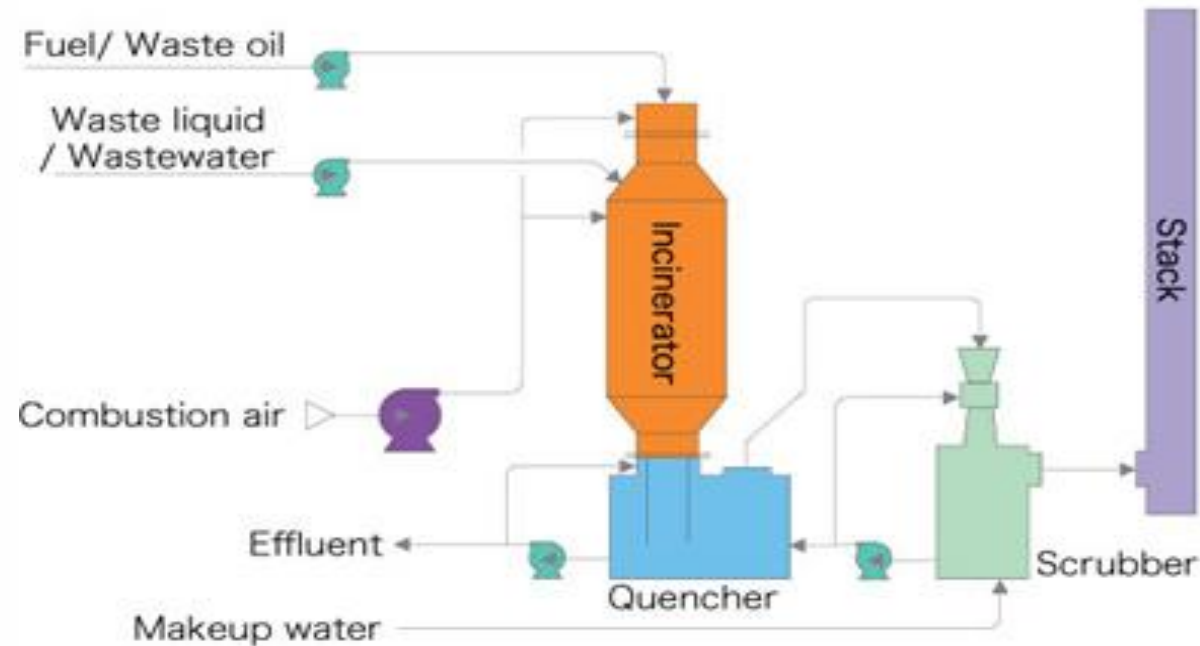
تکنیکال کاپراکسی کلراید:

یکی از ترکیبات معدنی مس می‌باشد که از واکنش مس فلزی و اسید کلریدریک همراه با هوادهی تشکیل می‌شود و در ادامه خنثی کردن اسید مازاد به کمک سود و جداسازی، صورت می‌پذیرد. در نهایت، خشک کردن تا رطوبت زیر ۱ درصد توأم با میکرونیزاسیون انجام می‌گیرد.

فرآیند کوره مایع سوز:

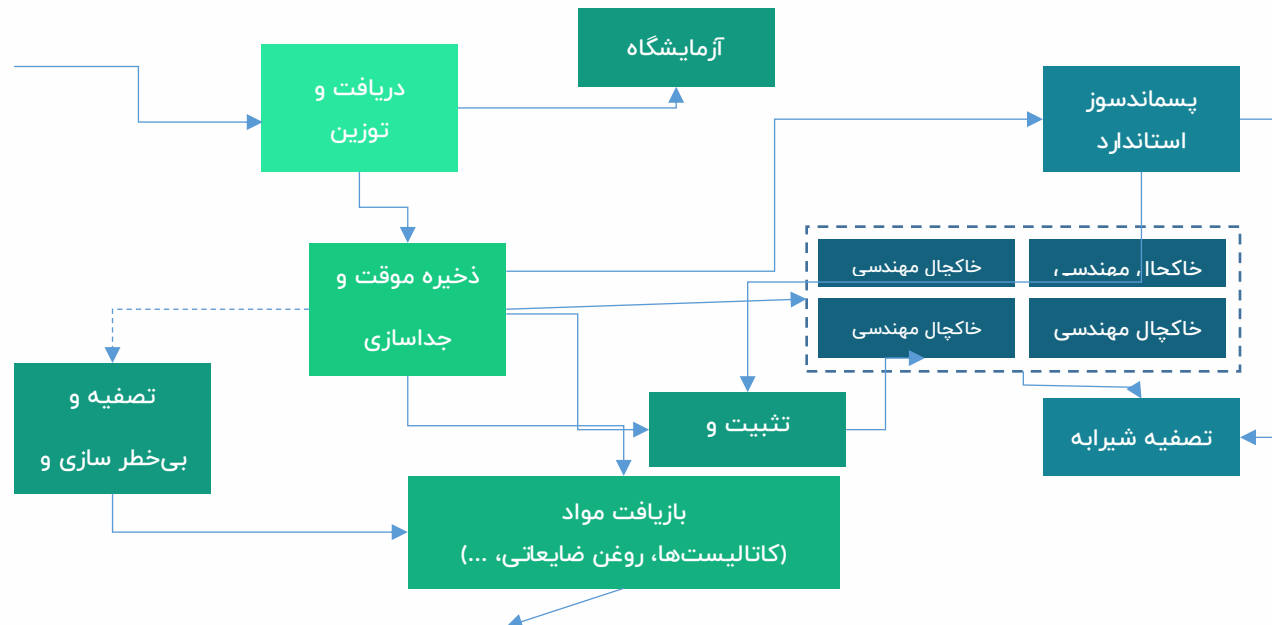
اینسینریتور پسماند مایع به منظور امحاء پسماندهای مایع استفاده شده و شامل: سیستم‌های تغذیه پسماند مایع (و سوخت)، سوزاندن و سیستم پردازش گاز خروجی است و برای امحاء پیوسته پسماندها طراحی شده‌است. برای گرمایش ابتدایی کوره تا دمای ۱۰۰۰ درجه سانتیگراد از گازوئیل/گاز طبیعی استفاده می‌شود همچنین برای پسماندهایی که ارزش حرارتی پایینی دارند از این سوخت‌ها به عنوان ماده کمکی برای حفظ درجه حرارت استفاده می‌شود.

پسماند مایع به وسیله سه انژکتور به محفظه احتراق تزریق شده و سوزانده می‌شود. در حالت عادی، فشار کوره در فشار ۵- تا ۲۰- میلیمتر آب باقی می‌ماند و مکش توسط ID Fan صورت می‌گیرد. گازهای حاصله از احتراق (شامل N_2 ، O_2 ، CO_2 ، بخار H_2O ، SO_2 و خاکستر بادی) کوره را با دمای ۱۰۰۰ درجه سانتیگراد ترک می‌کنند. گازها می‌بایست خنک سازی و تمیز شوند تا به حد مجاز برسند. در ابتدا با ورود به یک مجرای هوا که با یک فن رقیق‌کننده هوا کار می‌کند تا دمای ۵۰۰ درجه سانتیگراد خنک می‌شود. این کار ضروری بوده و تضمین‌کننده عمر بیشتر کوئنچ می‌باشد. گازهای خروجی وارد کوئنچ شده و در آنجا با آب و یا سود تا دمای اشباع (۵۰-۶۰ درجه سانتیگراد) کاهش می‌یابد. در این مرحله همچنین مقداری شستشوی جزئی بوسیله سود ریسیرکوله انجام می‌گردد. گاز اشباع شده وارد اسکرابر ونتوری شده و در آن غبار (خاکستر بادی) گرفته می‌شود. در مرحله بعد گاز وارد یک برج جذب شده و در آن با یک جریان متقابل با محلول سود، ۵ درصد دی اکسید گوگرد باقیمانده، حذف می‌گردد. سیستم شستشو گازهای خروجی را تا حد مجاز تصفیه می‌نماید. گازهای خروجی بوسیله ID Fan که مکش لازم برای کل فرآیند را ایجاد می‌کند نهایتاً وارد استک شده و از آنجا به بیرون منتقل می‌گردد.



فرآیند کوره جامدسوز:

کوره جامدسوز یک محفظه استوانه ای عمودی از جنس مواد نسوز بوده که تا دمای ۷۰۰ درجه سانتیگراد مواد جامد را امحاء می‌نماید. گاز خروجی از این کوره طی یک خط به مایع سوز منتقل شده و در آنجا با دمای بالای ۱۰۰۰ درجه سانتیگراد امحاء می‌گردد. همچنین در خصوص انجام خدمات مدیریت پسماند، فرآیند کار مطابق با دیاگرام زیر انجام می‌پذیرد:



چنانکه ملاحظه می‌شود، توصیه شده‌است بخش قابل ملاحظه‌ای از پسماندهای منطقه که از قابلیت بازیافت برخوردار می‌باشند و بازیافت آن‌ها در محل با توجه به نوع فناوری مربوطه قابل انجام می‌باشد، شامل مولکولارسیو و روغن ضایعاتی، در محل مورد بازیابی قرار گیرند. همچنین بخش دیگری از پسماندها که عمدتاً شامل کاتالیست‌های پایه فلزی می‌باشند، با توجه به تنوع آن‌ها و نیز فراهم بودن امکان بازیافت در خارج از محل توسط شرکت‌هایی که به صورت تخصصی به این امر اشتغال دارند، در مسیر بازیافت قرار می‌گیرند. این کار می‌تواند به دو صورت فروش کاتالیست‌های مستعمل به شرکت‌های مربوطه و یا سفارش بازیابی کاتالیست انجام شود. بخش قابل ملاحظه دیگری از پسماندها که دارای ارزش حرارتی قابل ملاحظه می‌باشند عمدتاً شامل لجن‌های تولیدی در فرآیند صنعتی یا فرآیندهای تصفیه فاضلاب‌های صنعتی و سایر انواع فاضلاب‌ها می‌باشند که از طریق سوزاندن در پسماندسوز استاندارد مورد بازیابی انرژی قرار می‌گیرند. کمترین میزان پسماندها در واقع وارد محل دفن پسماند خطرناک شده و بخش قابل ملاحظه‌ای از ورودی به این محل را خاکستر پسماندسوز که مورد تثبیت و جامدسازی قرار گرفته‌است تشکیل می‌دهد.

۹-۱- روش تولید مورد استفاده شرکت

فرمولاسیون سموم و کود

فرمولاسیون سموم و کود شامل انواع: علفکش‌های نباتی، قارچکش‌های نباتی، کنهکش‌های نباتی، حشرهکش‌های نباتی، سموم دامی، سموم خانگی بهداشتی، روغن امولسیون شونده، متالدهاید، کودهای مایع و پودری، می‌باشد که در فرمولاسیون‌های G, FS, EW, OD, SC, WDG, DS, DF, SL, WP, EC, DS, SP تولید و به بازار عرضه می‌شوند.

امحاء (Incinerator)

کوره‌های سوزاندن ضایعات مایع و جامد، پسماندهای جامد (ظرفیت ۴۰ کیلوگرم در ساعت) و مایع (ظرفیت ۲۰۰ لیتر در ساعت) را امحاء می‌نماید و واحد تصفیه مایعات آلوده به آزمایش BOD و COD بر روی ضایعات تصفیه شده است (BOD و COD از جمله پارامترهای مهم سنجش آلودگی فاضلاب‌ها بوده و از لحاظ نحوه اندازه‌گیری دارای تفاوت‌های می‌باشد). BOD بر پایه مصرف اکسیژن محلول توسط ارگانیزم‌های سازش یافته در طی مصرف کربن آلی فاضلاب می‌باشد. COD عبارت است از اکسیداسیون شیمیایی کربن آلی توسط دی کرومات در محیط اسید یا در برخی موارد).

۱۰-۱- مقایسه تکنولوژی شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان

- فرآیند تولید آفتکش‌ها از حساسیت بالایی برخوردار می‌باشد. به عبارتی، در مواردی زیادی مشاهده شده است که ایرادات موجود در فرمولاسیون و شرایط تولید محصولات نهایی، سبب وقوع خسارت‌های جبران ناپذیری به مزارع و کشاورزان (همچون گیاه‌سوزی، عدم اثربخشی لازم آفتکش و ...) گردیده است.
- در زمان تأسیس تکنولوژی تولید در شرکت ملی شیمی کشاورز توسط شرکت بایر آلمان تأمین و ساخته شده است. از این جهت یکی از بهترین فناوری‌ها در اختیار این شرکت قرار دارد. در سال‌های بعد نیز فناوری‌هایی از کشورهای سوئیس و ایتالیا به شرکت افزوده شده است. در نتیجه محصولات ملی شیمی نزد کشاورزان همواره به کیفیت و اثربخشی شناخته شده‌اند.

۱۱-۱- مواد اولیه مورد استفاده شرکت

مواد اولیه مورد استفاده جهت تولید محصولات را می‌توان به دسته‌های زیر طبقه‌بندی نمود:

تکنیکال (ماده موثره): ماده اصلی در تولید سموم می‌باشد که عمدتاً از کشورهای چین و هند تامین می‌شود. البته شرکت ملی شیمی کشاورز (بعنوان یکی از معدود شرکت‌های ایرانی) توانمندی سنتز و تولید حداقل ۳ نوع تکنیکال را دارا است.

مواد اولیه داخلی: سایر موادی است که برای تولید سموم استفاده می‌شود که از مهمترین و پرمصرف‌ترین آن‌ها می‌توان به پارافین، زایلن، مس، کائولن، پرلیت، رثوپلاست، آنتی‌فوم مایع و پودری، رنگینه، سیکلو هگزانون، اسیدکلریدریک و آنتی‌باکتریال اشاره نمود. این مواد از داخل کشور تامین می‌شوند.

امولسیفایر: ماده‌ای است که از طریق کاستن از سرعت واکنش‌های شیمیایی باعث پایداری یک امولسیون می‌شود. امولسیفایرها از تولیدکنندگان داخلی و خارجی تهیه می‌شوند.

ملزومات بسته‌بندی: ملزوماتی هستند که برای بسته‌بندی محصولات استفاده می‌شوند و شامل مواردی همچون بطری پلاستیکی، بطری آلومینیومی، قوطی فلزی، گالن، سطل، پاکت، فویل، برچسب، کارتن و نوارچسب می‌باشند.

از جمله عوامل موثر بر نرخ مواد اولیه، می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- نرخ ارز،
- قیمت جهانی فلزات
- قیمت کالاهای پتروشیمی و سایر کالاها در بورس کالا
- قیمت حامل‌های انرژی

۱۲-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

تامین‌کنندگان اصلی مواد اولیه به تفکیک کشور به شرح ذیل است:

کشور	شرح
چین و هند	تکنیکال (ماده موثره)
ایران	مواد اولیه داخلی
ایران و بلژیک	امولسیفایر
ایران	ملزومات بسته بندی

۱۳-۱- برنامه‌های توسعه کسب و کار شرکت

برای پیشبرد برنامه‌های توسعه‌ای در شرکت، ایجاد یک ساختار مستقل برای مدیریت متمرکز فعالیت‌های توسعه‌ای شرکت در دستور کار قرار گرفت و معاونت نوآوری و توسعه با اهداف ذیل تشکیل گردید:

- به‌عنوان یکی از ابزارهای تحقق استراتژی رشد شرکت
- اطمینان از تمرکز و توجه کافی مدیران ارشد به حوزه نوآوری و توسعه و پرهیز از روزمرگی
- تعادل در تخصیص منابع کافی به حوزه‌های توسعه
- به‌کارگیری شیوه‌های مدیریتی متناسب با نیازمندی‌های توسعه و نوآوری به دلیل تفاوت ماهوی آن با حوزه‌های جاری
- ضرورت ایجاد انسجام و یکپارچگی بین حوزه‌های سازمان

حوزه‌های توسعه شرکت



در توسعه کسب‌وکارهای جانبی، شرکت موفق به تولید یکی از مهم‌ترین افزودنی‌ها در صنعت روانکار برای اولین بار در کشور و اخذ مجوز دانش بنیان برای آن به نام ZDDP شده است. در حال حاضر طرح توسعه ظرفیت این محصول در حال اجرا است.

شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورز نیز طرح‌های توسعه تولید گرانول از پشم سنگ، استقرار واحد پیرولیز و واحد تصفیه دوم روغن را به همراه توسعه ناوگان حمل و نقل خود در منطقه پارس جنوبی در دستور کار دارد.

انتظار می‌رود همه طرح‌های فوق تا ۳۱ شهریور ۱۴۰۳ به بهره‌برداری برسند.

۱-۱۴- تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت

با توجه به اینکه بخشی از مواد اولیه شرکت، از خارج کشور (چین و هند) تامین می‌گردد و نظر به روابط سیاسی خوب کشور با این کشورها، ریسک عمده‌ای در این حوزه متصور نیست. از سوی دیگر محصولات مرتبط با کشاورزی و غذا معمولاً مشمول تحریم نیستند. علاوه بر این، اجرایی شدن برخی از اقدامات همچون افزایش تعداد تامین‌کنندگان شرکت در کشورهای چین و هند، زمینه‌سازی جهت ورود به بازارهای صادراتی و تحقیق و توسعه برای بومی‌سازی دانش تولید تکنیکال و قطع وابستگی به خارج از کشور، در دستور کار قرار گرفته است.

۱-۱۵- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره‌برداری، پروانه تولید، گواهینامه ها و ...

مجوزهای فعالیت

- ظرفیت تولیدی شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) براساس پروانه بهره‌برداری شماره ۱۲۷/۵۱۹۸۰ مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹ صادره از سازمان صنعت، معدن و تجارت استان قزوین، به شرح جدول ذیل است:

جدول ۱: ظرفیت تولیدی شرکت براساس پروانه بهره‌برداری

ردیف	محصولات اصلی	ظرفیت سالانه	واحد	شماره شناسایی کالا
۱	اکسید مس قرمز	۲۵۰	تن	۲۴۱۱۵۱۲۵۱۱
۲	کودهای زیست مایع	۵,۰۰۰	تن	۲۴۱۲۴۱۲۳۰۲
۳	کود حاوی اسید بوریک	۲۰۰	تن	۲۴۱۲۴۱۲۳۱۲
۴	کود حاوی کلرید کلسیم	۲۰۰	تن	۲۴۱۲۴۱۲۳۱۳
۵	کودهای کامل یا ماکرو (NPK)	۲,۰۰۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۴۹
۶	کود روی آلی	۵۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۵۹
۷	کود روی غیرآلی	۱۰۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۶۰
۸	کود آهن غیرآلی	۱۰۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۶۱
۹	کود منگنز غیرآلی	۵۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۶۳
۱۰	کود آهن آلی	۱۰۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۶۴
۱۱	کود مخلوط ریز مغذی‌ها	۱۰۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۸۹
۱۲	کود چند عنصره غیر آلی حاوی ریز مغذی	۱۰۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۹۰
۱۳	کود معدنی میکرونیزه	۲۰۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۹۲
۱۴	کود آلی گوگردی گرانوله	۱,۰۰۰	تن	۲۴۱۲۵۱۲۳۹۷
۱۵	کود هیومیک اسید (اگری هیوم)	۵۰۰	تن	۲۴۱۲۶۱۲۳۷۱
۱۶	کود گوگرد بنتونیت دار	۱,۰۰۰	تن	۲۴۱۲۶۱۲۳۹۶
۱۷	کود نیترات کلسیم	۳۰۰	تن	۲۴۱۲۶۱۲۳۹۹
۱۸	حشره‌کش خانگی سمی	۱,۰۰۰	تن	۲۴۲۱۴۱۲۳۲۳
۱۹	حشره‌کش‌ها (فرموله شده)	۱۷,۴۷۳	تن	۲۴۲۱۴۱۲۳۲۶
۲۰	کنه کش‌ها (فرموله شده)	۴,۰۰۰	تن	۲۴۲۱۴۱۲۳۸۸
۲۱	قارچ کش‌ها (فرموله شده)	۴,۰۰۰	تن	۲۴۲۱۴۱۲۴۰۳
۲۲	علف کش‌ها (فرموله شده)	۴,۰۰۰	تن	۲۴۲۱۴۱۲۴۵۵
۲۳	موش کش‌ها (فرموله شده)	۲۰۰	تن	۲۴۲۱۴۱۲۵۳۳

ردیف	محصولات اصلی	ظرفیت سالانه	واحد	شماره شناسایی کالا
۲۴	حلزون کش‌ها (فرموله شده)	۳۱۲	تن	۲۴۲۱۱۴۱۲۵۴۳
۲۵	نماتد کش‌ها (فرموله شده)	۱۵۰	تن	۲۴۲۱۴۱۲۵۴۶
۲۶	اتیون (تکنیکال)	۳۷۵	تن	۲۴۲۱۵۱۲۳۰۷
۲۷	مالاتیون (تکنیکال)	۸۰۰	تن	۲۴۲۱۵۱۲۳۰۸
۲۸	کوپراکسی کلراید (تکنیکال)	۵۰۰	تن	۲۴۲۱۵۱۲۳۱۴
۲۹	مواد ضد سابیگی (افزودنی روانکار)	۵۰۰	تن	۲۴۲۹۴۱۲۵۳۹
۳۰	بطری از پلی اتیلن	۱۴۵/۸	تن	۲۵۲۰۵۱۲۴۵۲
۳۱	بطری آلومینیومی	۸۱۴	تن	۲۸۹۹۵۱۲۴۹۴
۳۲	بازیافت مس	۱۵۰	تن	۳۷۱۰۴۱۲۳۱۰
۳۳	بسته‌بندی انواع کودهای شیمیایی	۳,۰۰۰	تن	۷۴۹۵۴۱۲۴۱۹

- علاوه بر این، در تاریخ ۱۴۰۰/۳/۳۰، مجوز بهره برداری زیست محیطی جایگاه دفن پسماند سایت یک مجتمع پسماند صنعتی خطرناک و غیر خطرناک منطقه ویژه اقتصادی پارس توسط اداره محیط زیست استان بوشهر، صادر شده است.
- مجوز دانش بنیان برای تولید محصول ZDDP با سطح پیچیدگی فناوری بالا توسط معاونت علمی و نوآوری ریاست جمهوری

همچنین درخصوص گواهینامه‌های دریافتی توسط شرکت ملی شیمی کشاورز می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- گواهینامه سیستم مدیریت زیست محیطی ISO۱۴۰۰۱:۲۰۱۵.
- گواهینامه سیستم رسیدگی به شکایات مشتری ISO۱۰۰۰۲:۲۰۱۸.
- گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت ISO۹۰۰۱:۲۰۱۵.
- گواهینامه سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای ISO۴۵۰۰۱:۲۰۱۸.
- گواهینامه سیستم سنجش رضایت مشتری ISO۱۰۰۰۴:۲۰۱۸.

علائم تجاری

تاریخ ثبت	عنوان علامت تجاری
۱۴۰۰/۰۷/۲۴	سراکوئینت CERAQUINT
۱۴۰۰/۰۶/۲۰	ملی شیمی پاک
۱۴۰۰/۰۶/۲۰	ملی شیمی سبز
۱۴۰۰/۰۵/۱۸	ملی شیمی دامی
۱۳۹۸/۱۰/۱۱	ملی شیمی کشاورز Melli Agrochemical
۱۳۹۸/۰۸/۰۲	کوپر فلو Copper flow
۱۳۹۸/۰۸/۰۲	مک کوپر MAC COPPER
۱۳۹۸/۰۸/۰۲	مک اکسی MAC OXY
۱۳۹۷/۰۸/۰۲	زوربا ZORBA
۱۳۹۷/۱۰/۳۰	مک سای MAC CY
۱۳۹۷/۱۰/۱۹	راکومین RACUMIN
۱۳۹۷/۰۸/۲۳	Farmer Chem
۱۳۹۷/۰۸/۲۳	باغدار شیمی
۱۳۹۷/۰۸/۲۳	باغیارشیمی
۱۳۹۷/۰۴/۲۶	مک ریفوس MAC RIFOS
۱۳۹۷/۰۴/۱۱	مک فلائی بیت MAC FLY BAIT
۱۳۹۷/۰۴/۱۱	فلائی بیت FLY BAIT
۱۳۹۷/۰۴/۱۱	مک کرک MAC CRACK
۱۳۹۷/۰۴/۱۱	مک شیلد MAC SHIELD
۱۳۹۷/۰۴/۱۱	مک پیک MAC PICK
۱۳۹۷/۰۳/۰۳	مک فوزیت MAC PHOSATE
۱۳۹۷/۰۳/۰۳	مک فوردی MAC ۴D

تاریخ ثبت	عنوان علامت تجاری
۱۳۹۷/۰۳/۰۳	مک تیون MAC THION
۱۳۹۷/۰۳/۰۳	مک تامیک MAC TOMIK
۱۳۹۷/۰۳/۰۲	مک هاید MAC HYDE
۱۳۹۷/۰۳/۰۲	مک دیون MAC DIONE
۱۳۹۷/۰۳/۰۲	مک ایندو MAC INDO
۱۳۹۷/۰۲/۳۱	مک نازول
۱۳۹۷/۰۲/۳۱	مک بوزین MAC BUZIN
۱۳۹۷/۰۲/۳۱	مک ایمیدا MAC IMIDA
۱۳۹۷/۰۲/۳۰	مک سیس MAC CIS
۱۳۹۷/۰۲/۳۰	مک سایپر MAC CYPER
۱۳۹۷/۰۲/۳۰	مک مترین MAC METHRIN
۱۳۹۷/۰۲/۳۰	مک الین MAC ALIN
۱۳۹۷/۰۲/۳۰	مک زینون
۱۳۹۶/۱۲/۱۶	مک تیکول MAC TICOL
۱۳۹۶/۱۲/۱۶	مک دلتارین
۱۳۹۶/۱۲/۱۶	مک سیلات MAC CILATE
۱۳۹۶/۱۲/۱۶	مک تومیل MAC TOMIL
۱۳۹۶/۰۳/۲۰	ملی شیمی کشاورز (سهامی عام)
۱۳۹۰/۰۳/۰۸	مک دلتارین ۲۵٪ WG MAC DELTARIN
۱۳۸۹/۱۰/۱۴	شرکت ملی شیمی کشاورز گرد کمین CAMIN
۱۳۸۹/۰۷/۲۱	گرد کمین CAMIN شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام)
۱۳۸۳/۰۹/۲۱	کمین
۱۳۸۱/۰۳/۰۱	کمین

۱۶-۱- کسب و کار فصلی شرکت

کسب و کار نهاده های کشاورزی، یک کسب و کار فصلی است و با توجه به زمان مصرف، اغلب فروش شرکت، در فصول زمستان و بهار، محقق می گردد. در همین راستا، توسعه سایر کسب و کارها، همچون سموم دامی و خانگی بهداشتی و محصولات شیمیایی غیر کشاورزی را در دستور کار قرار داده است.

۱۷-۱- خدمات پس از فروش محصولات

محصولات شرکت، مشمول ضمانت یا تعهد ارائه خدمات پس از فروش نمی گردند.

۱۸-۱- تعداد کارکنان شرکت

سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۱-۱۴۰۰	تعداد کارکنان	
۱۶۷	۱۹۰		
۶۴	۸۵	زیر دیپلم و دیپلم	ترکیب کارکنان از نظر سطح تحصیلات
۴	۷	کاردانی	
۶۸	۶۰	کارشناسی	
۲۷	۳۲	کارشناسی ارشد	
۴	۶	دکترا	
۹۱	۱۱۶	کارخانه	ترکیب از نظر محل خدمت
۶۱	۶۵	دفتر مرکزی	
۱۵	۹	مقیم شهرستانها	
۴۵	۴۶	زن	ترکیب از نظر جنسیت
۱۲۲	۱۴۴	مرد	
۱	۲	رسمی	ترکیب از نظر نوع قرارداد
۱۶۶	۱۸۸	قراردادی	

۲- اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت

۱-۲- فهرست زمین و ساختمان

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	تشریح پرونده‌های حقوقی
زمین						
زمین	۸۱	۰	۸۱	صنعتی	موقوفی	موردی ندارد
ساختمان						
ساختمان اداری	۱۴,۳۷۱	۳,۳۹۳	۱۰,۹۷۸	اداری	مالکیت	موردی ندارد
ساختمان تولیدی	۱۰,۴۶۷	۶,۵۱۶	۳,۹۵۱	تولیدی	مالکیت	موردی ندارد
ساختمان انبار	۳,۴۶۴	۲,۸۳۵	۶۲۹	انبار	مالکیت	موردی ندارد
سایر	۱۵,۹۲۳	۲,۹۸۷	۱۲,۹۳۶	تولیدی	مالکیت	موردی ندارد

۲-۲- سهام خزانه

ندارد.

۳-۲- دعاوی حقوقی با اهمیت له/علیه شرکت

ندارد.

۴-۲- بازار فروش و جایگاه شرکت در صنعت

- مشتریان شرکت، شامل: فروشگاه‌های کشاورزی، عاملین فروش (انحصاری و غیر انحصاری) و مشتریان سازمانی هستند.
- فروش سموم و کودهای شیمیایی، بصورت فصلی است ولیکن ارایه خدمات مدیریت پسماند در طول سال محقق می‌گردد.

- شرایط فروش شرکت (درصد تخفیف و شرایط و نحوه پرداخت)، بسته به مواردی همچون: سیاست‌های کلان شرکت، قیمت تمام شده محصولات، رصد بازار، قوانین و مقررات نهادهای نظارتی، زمان فروش، تعیین می‌گردد.
- نظام پورسانت برای تیم‌های فروش و بازاریابی، جاری می‌باشد.
- هدف‌گذاری فروش براساس کلیه پارامترهای تاثیرگذار همچون: استراتژی‌های فروش، سطح زیر کشت محصولات کشاورزی و مصرف سموم، سهم بازار قابل حصول، وضعیت تامین مواد اولیه، پیش‌بینی سفارش مشتریان، موجودی محصول نهایی (بالقوه و بالفعل)، سوابق فروش شرکت، انجام می‌گیرد.
- به منظور اخذ بازخورد از مشتریان و نیز شناسایی بازارهای جدید، ماموریت‌های هدفمند تیم‌های فروش و بازاریابی، در دستور کار قرار دارد.

رقبای اصلی شرکت در حوزه آفت‌کش‌های نباتی و کودهای شیمیایی (در داخل کشور)، عبارتند از: آریا شیمی، گل سم سپاهان، مشکفام فارس، کاوش کیمیای کرمان و مهان در رابطه با رقبای اصلی شرکت (در خارج کشور)، می‌توان به شرکت‌های: سینجنتا سوییس (SYNGENTA)، بایر آلمان (BAYER)، ب آ اس اف (BASF)، اشاره نمود. که با توجه به شرایط تحریمی کشور و روند ممنوعیت واردات محصولات آماده، شرکت‌های تولیدکننده داخلی از ارجحیت بالاتری برخوردار می‌باشند. همچنین، رقبای اصلی شرکت در حوزه خدمات مدیریت پسماند، عبارتند از: رهپویان صالح اصفهان، فرایند سبز پاکان، مجتمع فناوری پسماند زیست ساوه، شرکت پترو پالایش گهر لرستان، سبز پالایش البرز

از جمله فعالیت‌های بازاریابی و فروش می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- توسعه تیم بازاریابی با ساختار منسجم با هدف دستیابی و دسته‌بندی اطلاعات بازار فروش و اطلاعات بازار مصرف و مونیتورینگ روزانه اطلاعات و وقایع بازار
- تهیه مارکت پلن جامع برای انواع سموم و کودها
- انجام مارکت ویزیت در کل کشور با دیدگاه شناسایی مشتریان جدید و تحلیل و مستندسازی اطلاعات بازار
- انجام مستمر تست‌های فیلد به منظور کیفیت سنجی محصولات شرکت ملی شیمی کشاورز در مقایسه با محصولات مشابه داخلی و خارجی
- طراحی و اجرای طرح‌های پروموشن‌های مختلف بر روی محصولات بر اساس استراتژی فروش
- بررسی و تحلیل سبد محصولات شرکت و حذف و اضافه سازی محصولات جدید به سبد
- بهینه‌سازی طرح بسته‌بندی محصولات
- توسعه کانال‌های فروش (تک عاملی، چند عاملی، فروش مویرگی/ کارشناس مقیم/ فروش کارمزدی)
- توسعه پراکندگی جغرافیایی
- توسعه فروش سازمانی
- برگزاری همایش‌ها سمینار آموزشی در شهرستان‌ها
- توسعه CRM

همچنین تخمین سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات به شرح زیر است :

در صنعت نهاده‌های کشاورزی، آمار رسمی از اندازه بازار وجود ندارد. لذا به ناگزیر این شرکت سهم بازار خود را با روش‌های دیگر از جمله بررسی آمار وزنی گمرک مورد سنجش قرار می‌دهد. بر این مبنای، سهم بازار شرکت ملی شیمی کشاورز از بازار تولید داخل سموم کشاورزی در حدود ۱۷ درصد برآورد شده است.

جزئیات فروش در داخل									
ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	سموم مایع	۱,۲۶۸,۱۵۵	۱۷٪	-	-	-	-	-	-
۲	سموم پودری	۴۵۱,۴۵۰	۱۷٪	-	-	-	-	-	-
۳	سایر محصولات	۱,۱۲۹,۳۰۱		-	-	-	-	-	-
	جمع	۲,۸۴۸,۹۰۶							

قیمت فروش داخلی محصولات توسط انجمن صنایع تولیدکنندگان سموم تعیین می‌شود.

۲-۵-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت**۱-۲-۵-۲. آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)**

شرکت فاقد هرگونه مرادوات در خصوص اجرای بند ۵ قسمت د تبصره ۲ قانون بودجه سال ۱۴۰۲ کل کشور می باشد.

۲-۲-۵-۲. وضعیت پرداخت‌های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	دوره منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۵۲,۴۲۹	۸۶,۹۷۵	۰	-۰/۴۰	تغییر نرخ
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۷,۹۴۴	۲۷۵		۲۷/۸۹	افزایش فروش مشمول
۳	بیمه سهم کارفرما	۴۸,۶۶۷	۳۷,۹۹۱	۲۰,۶۲۰	۰/۲۸	افزایش حقوق و دستمزد
۴	پرداختی بابت انرژی	۴,۳۸۴	۴,۴۳۶	۳,۵۶۱	-	-
	جمع	۱۱۳,۴۲۴	۱۲۹,۶۷۷	۲۴,۱۸۱	-	-
	مانده پرداختنی					

۳-۲-۵-۲. وضعیت مطالبات از دولت

ندارد.

۲-۶- کیفیت سود شرکت

نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود(زیان) عملیاتی	سود(زیان) حاصل از منابع غیرعملیاتی	سود(زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود(زیان) خالص	سال مالی منتهی به
۶۹٪	۳۸۴,۰۴۶	۱,۶۹۱,۰۶۲	۲,۰۷۵,۱۰۸	۱۴۰۲/۰۶/۳۱
۴۲٪	۹۰,۰۰۱	۷۷۷,۲۷۰	۸۶۷,۲۷۱	۱۴۰۱/۰۶/۳۱
-۷۳٪	۴,۳۳۱	۸۰۹,۴۱۱	۸۱۳,۷۴۲	۱۴۰۰/۰۶/۳۱

۷-۲- نسبت‌های مالی

۷-۱-۲. نسبت‌های مالی شرکت ملی شیمی کشاورز

دلال تغییر	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	الف)نسبت‌های نقدینگی :
افزایش دارایی و کاهش بدهی	۱/۷۲	۱/۳۲	۲/۲۰	نسبت جاری
افزایش دارایی و کاهش بدهی	۱/۱۴	۰/۶۲	۱/۵۰	نسبت آنی
ب)نسبت‌های اهرمی :				
افزایش دارایی و کاهش بدهی	۰/۵۶	۰/۶۸	۰/۳۹	نسبت بدهی
افزایش حقوق مالکانه و کاهش بدهی	۱/۳	۲/۱۴	۰/۶۵	نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام
ج) نسبت‌های فعالیت :				
بدون تغییر	۰/۹۱	۰/۹۹	۱/۰۳	نسبت گردش مجموع دارایی‌ها
افزایش بهای تمام شده کالای فروش رفته	۱/۵۴	۱/۶۲	۱/۹۲	نسبت گردش موجودی مواد و کالا
تغییر در شرایط فروش	۱۴۷	۱۵۰	۱۸۹	نسبت دوره وصول مطالبات
د)نسبت‌های سود آوری :				
افزایش در سود خالص	۰/۲۶	۰/۲۰	۰/۳۰	نرخ بازده داراییها
افزایش در حقوق صاحبان سهام	۰/۵۹	۰/۶۴	۰/۴۹	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
کاهش در هزینه‌های مالی و بهای تمام شده کالای فروش رفته	۰/۲۸	۰/۲۴	۰/۳۶	نسبت بازده فروش
ه)نسبت‌های ارزش بازار :				
سال اول	-	۴۴/۵۵	۴/۸۶	نسبت قیمت به سود هر سهم، تقسیم بر ر شد سود سالانه (PEG)
سال اول	-	۱/۸۸	۳/۹۱	نسبت قیمت به ارزش دفتری سهم - مرتبه
سال اول	-	۰/۰۷	۰/۰۴	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه
سال اول	-	۰/۶۹	۲/۸	نسبت P/S
سال اول	-	-	۸۸۴۰	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال
سال اول	-	۳۲۹۲/۰۵	۲۰۳۹/۴۵	ارزش دفتری هر سهم - ریال

۲-۷-۲. نسبت‌های مالی تلفیقی

دلیل تغییر	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	الف) نسبت‌های نقدینگی :
افزایش دارایی و کاهش بدهی	۱,۷۳	۱,۳۳	۲,۲۳	نسبت جاری
افزایش دارایی و کاهش بدهی	۰,۹۳	۰,۶۵	۱,۵۹	نسبت آتی
ب) نسبت‌های اهرمی :				
افزایش دارایی و کاهش بدهی	۰,۵۷	۰,۶۹	۰,۴۱	نسبت بدهی
افزایش حقوق مالکانه و کاهش بدهی	۱,۳۰	۲,۱۹	۰,۷۱	نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام
ج) نسبت‌های فعالیت :				
بدون تغییر	۱,۳۶	۱,۱۳	۱,۱۱	نسبت گردش مجموع دارایی‌ها
افزایش بهای تمام شده کالای فروش رفته	۱,۵۴	۱,۶۲	۲,۰۴	نسبت گردش موجودی مواد و کالا
تغییر در شرایط فروش	۱۴۷	۱۵۵	۱۹۷	نسبت دوره وصول مطالبات
د) نسبت‌های سود آوری :				
افزایش در سود خالص	۰,۳۹	۰,۲۰	۰,۳۰	نرخ بازده داراییها
افزایش در حقوق صاحبان سهام	۰,۵۹	۰,۶۴	۰,۴۹	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
کاهش در هزینه‌های مالی و بهای تمام شده کالای فروش رفته	۰,۲۸	۰,۲۳	۰,۳۲	نسبت بازده فروش
ه) نسبت‌های ارزش بازار :				
سال اول	-	۳۷,۵۲	۴,۸۴	نسبت قیمت به سود هر سهم، تقسیم بر ر شد سود سالانه (PEG)
سال اول	-	۷,۰۰	۳,۸۹	نسبت قیمت به ارزش دفتری سهم - مرتبه
سال اول	-	۰,۰۷	۰,۰۴	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه
سال اول	-	۰,۶۶	۲,۶	نسبت P/S
سال اول	-	۰	۸۸۴۰	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال
سال اول	-	۳۳۱۴,۷۳	۲۰۵۲,۴۲	ارزش دفتری هر سهم - ریال

۸-۲- وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی	درصد معافیت مالیاتی	تاریخ شروع معافیت	تاریخ اتمام معافیت
۱	تبصره ۷ ماده ۱۰۵ ق.م.م	۵٪		
۲	ماده ۱۴۳ ق.م.م معافیت پذیرش در بورس	۲۰٪		
۳	معافیت بند م تبصره ۶ قانون بودجه ۱۴۰۲	۷٪		
۴	ماده ۱۰۵ ق.م.م و بند (ف) تبصره ۲ قانون بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور	نرخ صفر مالیاتی		

۹-۲- پرداخت سود

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۲	۲۰۷,۵۱۱	-	-	۸۸۱,۱۸۱,۷۲۰	-	انصراف سهامدار عمده از دریافت سود
۱۴۰۱	۸۶,۷۲۷	۹۰,۴۴۹	۱۰۴٪	-	-	انصراف سهامدار عمده از دریافت سود

۱۰-۲- سیاست تقسیم سود شرکت‌های فرعی و وابسته

نام شرکت	درصد مالکیت	سود خالص (میلیون ریال)	سود عملیاتی (میلیون ریال)	سود غیر عملیاتی (میلیون ریال)	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	نام حسابرس شرکت	نماینده / نمایندگان سهامدار عمده در شرکت فرعی
مدیریت پسماند شیمی کشاورز	۹۹٫۹٪	۳۹۸٫۹۶۱	۴۰۷٫۶۷۹		۳۹٫۸۹۶	۳۸٫۱۰۰	امین تدبیر بصیر	مرتضی احمدی

۳- اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت**۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام**

شرکت در تاریخ ۱۳/۰۹/۱۴۰۰ در فرابورس ایران در گروه شیمیایی با نماد شملی درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۲۷/۱۲/۱۴۰۱ مورد معامله قرار گرفته است .

وضعیت سهام شرکت طی سه سال اخیر به شرح زیر بوده است.

پایان سال مالی

سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده	درصد سهام شناور آزاد	ارزش بازار	قیمت سهم	سرمایه
۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۲,۲۷۶,۰۸۹,۵۵۸	۱۸,۴۷۸,۲۱۶	۱۱۳	۱۱۳	۶۱	۱۶,۸۱۶,۸۰۰	۷,۹۹۰	۱۶,۷۷۹,۰۰۰

۳-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت

ندارد.

۳-۳- بازارگردانی

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	شرکت سبذگردان ثروت پویا
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۱/۰۵
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۱/۰۵
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۱۳۰,۰۰۰,۰۰۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۷۷۶,۱۱۰,۹۲۸,۰۰۱
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۱,۵۱۶,۱۶۹,۰۹۱,۹۹۶
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۷۰۳,۴۲۶,۱۷۲,۸۷۴
۹	تعداد سهام خریداری شده	۹۲,۷۷۸,۸۶۰
۱۰	تعداد سهام فروخته شده	۱۸۲,۴۶۱,۳۳۹
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۹۹,۵۰۴,۴۴۴

۳-۱-۱-۴- تشریح اقدامات و نحوه اثربخشی هیئت مدیره:

هیأت مدیره طی جلسات منظم خود ضمن هدایت اجرای راهبردهای توسعه شرکت، بر عملیات جاری و تحقق بودجه نظارت نموده است. رئوس برخی از این اقدامات در زیر آمده است:

- بررسی و تصویب بودجه‌های سالانه با رویکرد حفظ رشد مستمر شرکت و شرکت‌های تابعه
- پایش منظم میزان فروش، جریان نقدی و منابع-مصارف شرکت و نیز رصد تغییرات محیطی در بازار شامل عوامل مؤثر بر تقاضای نهاده‌های کشاورزی، به منظور اطمینان از تحقق بودجه فروش
- پایش هزینه‌های سربار و سیاست‌گذاری آن در راستای تحقق اهداف فروش شرکت
- بررسی، سیاست‌گذاری و تصویب دستورالعمل‌های عملیاتی شرکت نظیر اعتبارسنجی مشتریان، نظام پیشنهادهای
- توجه ویژه به ارتقای سرمایه‌های انسانی، حفظ و ارتقای انگیزش کارکنان، بررسی عادلانه بودن سطح دستمزدها در مقایسه با بازار و تصویب نظام پاداش
- اجرای استراتژی‌های توسعه کسب‌وکار شرکت و تأسیس شرکت‌های تولید محصولات شیمیایی غیرکشاورزی، بسته‌بندی و خرده‌فروشی
- پایش عملکرد شرکت‌های تابعه به منظور اطمینان از روند رشد و اجرا شدن پروژه‌های توسعه‌ای در آنها
- اصلاح ساختار سازمانی شرکت به منظور افزایش چابکی و هماهنگی میان واحدها در طول زنجیره ارزش

۴-۱-۱-۴- اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره

در پیوست شماره ۲ آمده است.

۴-۲- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک

کمیته انتصابات						
نام و نام خانوداگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکتها (ذکر نام شرکتها)	خلاصه سوابق
آقای محمدرضا رستمی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	خرداد ۱۴۰۱	۱		رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن(نماد و بهمن) از سال ۱۳۹۴ تاکنون، عضو هیات مدیره و مدیرعامل گروه سرمایه گذاری آتیه دماوند(نماد و آتی) از سال ۱۳۹۲-۱۳۹۷، معاون سرمایه گذاری و توسعه کسب و کار شرکت گروه سرمایه گذاری بانک کارآفرین ۱۳۹۱-۱۳۹۲، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت نفت نیک قشم ۱۳۹۲-۱۳۹۳، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری مدبر (هلدینگ صنعت و معدن) ۱۳۸۷-۱۳۹۰
آقای محمدرضا آقامحمد سمسار	عضو کمیته	دکتری مدیریت مالی	خرداد ۱۴۰۱	۱		مدیرعامل شرکت مدیریت سرمایه خوشه. مدیر امور شرکتها و استراتژی تأمین سرمایه تمدن. مدیر مالی شرکتی شرکت تأمین سرمایه سپهر. کارشناس اداره اعتبارات بانک اقتصاد نوین. کارشناس ارشد معاملات کارگزاری مفید. عضو هیئت. مدیره شرکت سرمایه گذاری و توسعه خوزستان
آقای محمد اسدی	عضو کمیته	DBA POST دانشگاه تهران	خرداد ۱۴۰۱	۱		حسابرس، مدیر مالی، معاون مالی، عضو هیات مدیره، مدیرعامل، عضو کمیته حسابرسی، در شرکتهای بورسی و غیر بورسی

کمیته حسابرسی						
نام و نام خانوداگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت‌ها (ذکر نام شرکت‌ها)	خلاصه سوابق
آقای حسین شاکری	رئیس کمیته	کارشناس ارشد MBA	۱۴۰۲/۰۲/۰۱	۷		عضو هیات مدیره شرکت ساختمانی سپهر آرمان فردا ۱۴۰۲ تاکنون، معاون مالی و سرمایه گذاری گروه صنعتی آرمان از ۱۴۰۲ تاکنون، عضو هیات مدیره شرکت نوین صنعت رجا ۱۳۹۸-۱۳۹۹، مدیر امور مالی شرکت حمل و نقل ریلی رجا ۱۳۹۵-۱۴۰۱، معاونت امور مالی شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۷-۱۳۹۵،
آقای ابوالفضل دستجردی	عضو مستقل مالی	دکتری حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	۱۸		حسابدار رسمی از سال ۱۳۸۸ تاکنون شاغل در حرفه حسابرسی از سال ۱۳۷۴ تاکنون مدیر حسابرسی از سال ۱۳۸۹ تاکنون
آقای حسین اسماعیلی	عضو مستقل مالی	دکتری حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	۱۸		معاونت مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری مهرگان ۱۳۹۵ تاکنون کارشناس رسمی دادگستری ۱۳۹۰ تاکنون مدرس دانشگاه ۱۳۸۵ تاکنون

کمیته ریسک						
نام و نام خانوداگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت‌ها (ذکر نام شرکت‌ها)	خلاصه سوابق
آقای حسین شاکری	رئیس کمیته	کارشناس ارشد MBA	دی ۱۴۰۱	۱		عضو هیات مدیره شرکت ساختمانی سپهر آرمان فردا ۱۴۰۲ تاکنون، معاون مالی و سرمایه گذاری گروه صنعتی آرمان از ۱۴۰۲ تاکنون، عضو هیات مدیره شرکت نوین صنعت رجا ۱۳۹۸-۱۳۹۹، مدیر امور مالی شرکت حمل و نقل ریلی رجا ۱۳۹۵-۱۴۰۱، معاونت امور مالی شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۷-۱۳۹۵،
آقای محمدرضا آقامحمد سمسار	عضو کمیته	دکتری مدیریت مالی	دی ۱۴۰۱	۱		مدیرعامل شرکت مدیریت سرمایه خوشه، مدیر امور شرکت‌ها و استراتژی تأمین سرمایه تمدن، مدیر مالی شرکتی شرکت تأمین سرمایه سپهر، کارشناس اداره اعتبارات بانک اقتصاد نوین، کارشناس ارشد معاملات کارگزاری مفید، عضو هیئت، مدیره شرکت سرمایه گذاری و توسعه خوزستان
آقای مهدی حیدری	عضو کمیته	دکتری مالی	دی ۱۴۰۱	۱		رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت سرمایه خوشه (غیرموظف) عضو کمیته سرمایه گذاری صندوق سرمایه گذاری جسورانه رشد یکم پیشگام عضو هیات مدیره گروه صنعتی سپهر آرمان (غیر موظف) مشاور سازمان برنامه و بودجه، سازمان بورس اوراق بهادار و کانون نهادهای سرمایه گذاری مجری پروژه تحلیل فراز و فرود بورس در سال ۱۳۹۹، کانون نهادهای سرمایه گذاری، ۱۴۰۱

۴-۲-۱. اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در سال مالی گذشته

- ریشه یابی و تحلیل مغایرت های انبارگردانی
- اصلاح آیین نامه فروش با توجه به موارد مطرح شده در جلسه و تصویب آن در هیأت مدیره
- تدوین صورت های مالی منتهی به ۱۴۰۱/۹/۳۰ و مقایسه شاخص های آن با فرض دوره مالی منتهی به ۳۱ شهریور و ۲۹ اسفند
- بررسی موضوع ماده ۱۲۹ با توجه به ترکیب سهامداران
- بررسی گزارش عملکرد مالی سه ماهه شرکت
- بررسی پیش نویس صورتهای مالی میان دوره ای شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورز منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱
- بررسی پیش نویس صورتهای مالی تلفیقی میان دوره ای (منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱)
- بررسی وضعیت پنج چرخه اصلی کنترل داخلی شرکت و پیشنهاد بهبود و اصلاح کنترل داخلی
- تدوین دستورالعمل اموال گردانی و نگهداری دارایی ثابت
- بررسی نحوه و میزان اجرای تکالیف مجمع عمومی

اقدامات و تصمیمات کمیته انتصابات

- بررسی دستورالعمل های منابع انسانی و ارائه راهکارهایی جهت بهبود بخشیدن به آنها
- شناسایی مجریان آموزشی جدید برای تامین نیاز آموزشی کارکنان شرکت
- سنجش اثربخشی در سطح های مختلف در دوره های آموزشی
- پیشنهاداتی جهت اعتبار آموزشی هر یک از کارکنان شرکت در هر سال
- طرح مدل مدیریت عملکرد کارکنان و چرخه بهبود این عملکرد

- تاکید بر انتصاب مدیران و کارکنان مبتنی بر صلاحیت و شایستگی و لزوم بهبود فرآیند جایگزینی و جانشین پروری
- بررسی و تصویب اقرار نامه کمیته های حاکمیت شرکتی

اقدامات و تصمیمات کمیته ریسک

- بررسی ریسکهای موجود در شرکت ملی شیمی کشاورز و ارائه راهکارهایی جهت رفع و ارزیابی این موارد
- بررسی مجموعه عواملی که می تواند مانع از دستیابی شرکت به اهداف از قبل تعیین شده و متاثر از عوامل متعددی مانند میزان رقابت در صنعت، سهم از بازار، تغییر فناوری و تکنولوژی، شرایط کلی اقتصاد می باشد
- بررسی نوسانات بازدهی سرمایه گذاری که بر اثر اتفاقات یا وقایع خاص و تغییرات در یک صنعت رخ می دهد مانند کمبود مواد اولیه، منسوخ شدن ماشین آلات و محصولات، ریسک رقابت با محصول خارجی، ریسک افزایش قیمت حامل های انرژی و ...
- میزان تاثیرپذیری شرکت از نوسانات نرخ ارز
- شناسایی تعیین قیمت فروش محصولات در سازوکارهایی بجز عرضه و تقاضا مانند قیمت گذاری دستوری در برخی از صنایع و نوسانات غیرمتعارف در قیمت محصول

۳-۴- اصول حاکمیت شرکتی

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	در این خصوص باتوجه به برگزاری جلسات کمیته های تخصصی اجرای الزامات حاکمیت شرکتی به طور کامل رعایت شده است و چارچوب حاکمیت شرکتی اثر بخش نیز رعایت شده است.
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	در رابطه با رعایت حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها با توجه به رعایت الزامات مرتبط سهامداران مانند عدم توزیع سود سهامدار کنترلی زودتر از موعد، امکان حضور و پرسش و پاسخ تمام سهامداران در مجمع و پاسخگویی به سهامداران، حفظ حقوق تمام سهامداران صورت گرفته و برخورد یکسان با آنها انجام شده است.
۳	رعایت حقوق ذینفعان	کلیه ذینفعان شرکت اعم از مشتریان، تامین کنندگان منابع، اعتبار دهندگان، کارکنان، دولت و سهامداران باتوجه به عملیات شرکت که سود آور بوده و عملکرد مطلوبی داشته است و همچنین تداوم عملیات تا آینده بلند مدت قابل پیش بینی می باشد و نیز شرکت کلیه حقوق خود و تعهدات خود را انجام داده است، حقوق آنها حفظ و رعایت شده است.
۴	سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	باتوجه به شفافیت اطلاعاتی شرکت و سود آور بودن آن و بازدهی عملیات مناسب سرمایه گذاران نهادی و سایر واسطه های مالی تمایل به سرمایه گذاری و مشارکت در تامین منابع شرکت داشته و دارند.
۵	افشا و شفافیت	تهیه صورتهای مالی و گزارشگری مالی به موقع که قابل اتکا بوده و اخذ گزارش حسابرسی مقبول نشان دهنده شفافیت گزارشگری مالی و افشای مناسب اطلاعات است. همچنین الزامات حاکمیت شرکتی از جمله افشای کامل اطلاعات در گزارش تفسیری و سایت شرکت مدنظر قرار گرفته است.
۶	مسئولیت پذیری هیات مدیره	هیات مدیره خود را موظف به انجام وظایف خود طبق ضوابط و الزامات دانسته و باتوجه به مسئولیت های خود و آگاهی از آن سعی در رعایت کلیه قوانین و مقررات و الزامات بازار سرمایه دارد. در این خصوص هیات مدیره ضمن اقرار به آشنایی و مسئولیت پذیری خود طی اقرارنامه ای به این موضوع اشاره کرده است.

۴-۳-۱. اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت	پرداخت بدهی ها و هزینه ها	استرداد وجوه قرض الحسنه دریافتی از اشخاص وابسته	وجوه قرض الحسنه دریافتی از اشخاص وابسته	وجوه پرداختی به عنوان علی الحساب افزایش سرمایه
شرکت های فرعی	شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورز	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۳,۹۷۳	۲۴,۵۰۱	۲۲,۵۰۰	۰
شرکت های فرعی	شرکت توسعه نهاده کشاورزی پایدار ایرانیان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۳۷	۰	۰	۱۳۳,۰۹۰
اشخاص وابسته	شرکت بازرگانی و پخش سپهر آرمان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۲,۱۵۱	۰	۰	۰
سهامداران دارای نفوذ قابل ملاحظه	شرکت صنعتی سپهر آرمان	سهامدار عمده و عضو هیات مدیره	✓	۱۷,۲۸۸	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۰
سهامداران دارای نفوذ قابل ملاحظه	آقای داور رنجبر مشتقین	سهامدار عمده	۰	۹,۰۰۰	۰	۰	۰
اشخاص وابسته	آقای سید مجتبی موسویان	سایر اشخاص وابسته	۰	۹,۰۰۰	۰	۰	۰
	جمع کل		۰	۴۱,۴۴۹	۱۲۴,۵۰۱	۱۲۲,۵۰۰	۱۳۳,۰۹۰

۴-۳-۲. دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته

ردیف	موضوع معامله	دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته
۱	دریافت قرض	امکان پرداخت قرض توسط اشخاص غیر وابسته بدون بهره امکان پذیر نمی باشد.
۲	اجاره دفتر مرکزی	اجاره ملک به صورت یکجا با اجاره بها مناسب توسط غیر، امکان پذیر نیست .

۴-۴ - گزارش پایداری شرکتی

۴-۴-۱. گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسؤولیت‌های اجتماعی

ردیف	موضوع	مبلغ (میلیون ریال)	جزئیات اقدامات انجام شده
۱	پسماندهای سدیم بروماید (NaBr)	۴,۸۰۰	دفع پسمندهای خطرناک
۲	کمک به موسسه های فرهنگی و ورزشی و عام المنفعه و گسترش فرهنگ ورزشی و نیکو کاری در بین کارکنان	۱۰۰	-
۳	آموزش کارکنان در زمینه های شغلی مختلف	۱,۳۸۷	-
جمع		۶,۲۸۷	

۴-۴-۲. گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسایل محیط زیست

ردیف	اقدامات انجام شده جهت حمایت از محیط زیست	کل مخارج انجام شده (میلیون ریال)	مخارج انجام شده جهت خرید تجهیزات و تاسیسات و تعمیرات لازم	نتایج حاصل از اقدامات حمایتی	برآورد میزان کاهش خسارات
۱	همکاری در طراحی و اجرای تبلیغات اطلاع رسانی پویش «دارو پسماند نیست» در سطح شهر تهران	۱۰۰	-	فرهنگ سازی عمومی درباره مخاطرات بالای رهاسازی داروهای خانگی در پسماند شهری	قابل محاسبه نیست
۲	آموزش داروخانه ها و همکاری در تدوین دستورالعمل های جمع آوری پسماندهای دارویی منازل	۱۰۰	-	کاهش آلایندهای زیست محیطی پسماندهای شهری	قابل محاسبه نیست
۳	طراحی و چاپ لیبل سطل های جمع آوری ضایعات دارویی به تفکیک پسماندهای جامد و مایع	۲۰۰	-		قابل محاسبه نیست
۴	پسماندهای سدیم بروماید (NaBr)	۴,۸۰۰	-	جلوگیری از آلودگی احتمالی محیط زیست	قابل محاسبه نیست
جمع		۵,۲۰۰	-		

۴-۵- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته

بند گزارش حسابرس مستقل / بازررس قانونی	تکلیف مجمع	اقدامات انجام شده	نتایج اقدامات
-	۱۰/۰۰۰ میلیون ریال امورخیریه	دفع پسماندهای خطرناک	پاکسازی محیط زیست

۴-۶- تشریح برنامه‌های راهبردی

چشم‌انداز

ایجاد اولین دهکده تولید محصولات شیمیایی در کشور با بیشترین تنوع محصول و بهترین کیفیت

استراتژی‌های شرکت ملی شیمی کشاورز

تمرکز استراتژیک بر کسب و کار جاری

نفوذ در بازار سم و کود و کسب جایگاه رهبری بازار

نفوذ در بازار
فعلی از طریق
اجرای برنامه‌های
بازاریابی و توسعه
کانال‌های فروشتوسعه محصولات
جدید در حوزه سم
و کود از طریق
تحقیق و توسعه و
واردات محصولات
خاصورود به بازارهای
جدید داخلی و
توسعه تدریجی
بازارهای صادراتی

توسعه تدریجی کسب و کارهای هم‌جوار

توسعه تدریجی کسب و کار در
طول زنجیره ارزشتوسعه کسب و
کار تولید مواد
اولیه تکنیکالتوسعه کسب و
کار بطری‌سازی

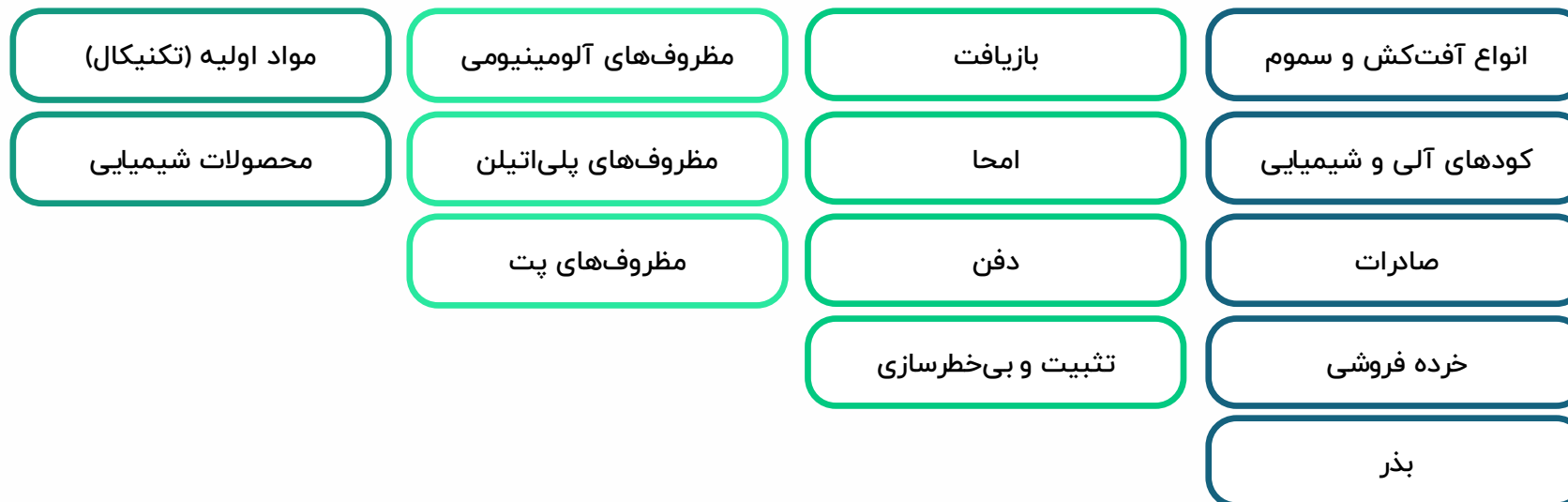
تنوع‌بخشی تدریجی به کسب و کارهای هم‌افزا

توسعه کسب و
کار مدیریت
پسماندکسب آمادگی
برای ورود به
کسب و کار
نهادهای
کشاورزیکسب آمادگی
برای توسعه
کسب و کار
محصولات
شیمیایی

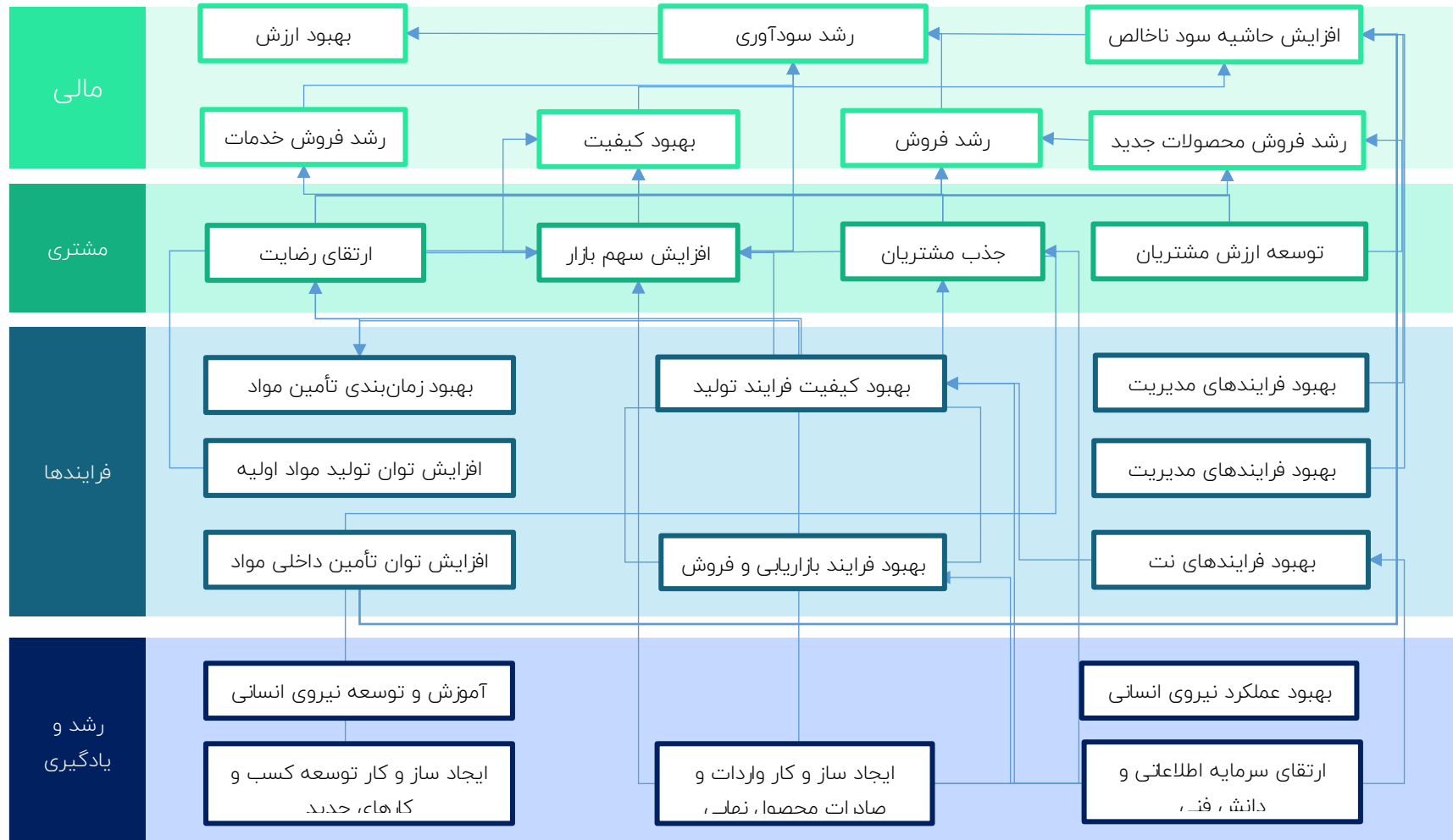
استراتژی‌های شرکت ملی شیمی کشاورز

دهکده محصولات شیمیایی شرکت ملی شیمی کشاورز

تصویر کسب و کار در افق چشم‌انداز ۵ ساله



نقشه استراتژی شرکت ملی شیمی کشاورز



۵- اطلاعات تماس با شرکت

الف (دفتر مرکزی: تهران، خیابان پاسداران، نبش نارنجستان دوم، پلاک ۵۰۱.
تلفن : ۲۲۸۳۳۱۵۷ - ۲۶۱۰۴۵۸۳ (۰۲۱)
دورنگار : ۲۶۱۰۴۷۳۱ (۰۲۱)
کدپستی: ۱۹۵۷۹۱۶۴۳۵

سایت : www.mac-ir.com

ایمیل : info@mac-ir.com

ب) اشخاص مسئول پاسخگویی به سهامداران

دفتر امور سهام گروه صنعتی سپهر آرمان

پیوست ها

پیوست شماره ۱: اطلاعات مربوط به هیئت مدیره

جدول مربوط به مشخصات و سوابق اعضا هیات مدیره

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق کاری	حوزه فعالیت
آقای محمدرضا رستمی	رئیس هیأت مدیره (نماینده گروه صنعتی سپهر آرمان)	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی، مرکزی آموزش و پژوهش های آینده نگری ۱۳۷۷ کارشناسی فیزیک	رییس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن (نماد و بهمن) از سال ۱۳۹۴ تاکنون، عضو هیات مدیره و مدیرعامل گروه سرمایه گذاری آتیه دماوند (نماد و آتی) از سال ۱۳۹۲-۱۳۹۷، معاون سرمایه گذاری و توسعه کسب و کار شرکت گروه سرمایه گذاری بانک کارآفرین ۱۳۹۱-۱۳۹۲، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت نفت نیک فشم ۱۳۹۲-۱۳۹۳، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری مدبر (هلدینگ صنعت و معدن) ۱۳۸۷-۱۳۹۰، سرپرست معاونت مدیر عامل در منابع انسانی گروه صنعتی ایران خودرو ۱۳۸۶-۱۳۸۷، معاون منابع انسانی و خدمات اداری شرکت تهیه و توزیع قطعات و لوازم یدکی ایران خودرو (ایساکو) ۱۳۷۹-۱۳۸۲، معاون مالی و اداری مدیرعامل شرکت پست جمهوری اسلامی ایران ۱۳۸۷-۱۳۸۹	غیر موظف
آقای سیاوش افضلی	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل (نماینده شرکت طراحان تجارت قاصدک سپید)	دانش پذیر دوره ی DBA دانشگاه تهران (هم اکنون)، دکترای مدیریت پیشرفته ی کسب و کار از دانشگاه تهران، کارشناس ارشد مدیریت کارآفرینی از دانشگاه تهران، کارشناسی زیست شناسی از دانشگاه منابع طبیعی گرگان	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره ی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۸ لغایت ۱۴۰۰)، عضو هیات مدیره شرکت نفت ایرانول (۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۸)، قائم مقام مدیرعامل شرکت نفت ایرانول در امور تولید و بازرگانی (۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۸)، عضو موظف هیات مدیره ی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۳ لغایت ۱۳۹۶)، معاون بازرگانی و اقتصادی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۲ لغایت ۱۳۹۴)، مدیر دخانیات استان البرز (۱۳۸۸ لغایت ۱۳۹۱)، کارشناس ارشد حوزه ی مدیرعامل شرکت دخانیات ایران (۱۳۸۶ لغایت ۱۳۸۷)، مدیرکل صدور اسناد بین المللی کانون اتومبیلرانی و جهانگردی (۱۳۸۵ لغایت ۱۳۸۶)، مدیرمبارزه با قاچاق مصوالت دخانی شرکت دخانیات ایران (۱۳۸۱ لغایت ۱۳۸۵)، نماینده ی شرکت دخانیات ایران در ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز ریاست جمهوری، مدیرآموزش متوسطه سازمان صنایع دستی ایران (۱۳۸۱ لغایت ۱۳۸۵)، جانشین معاونت آموزش، تحقیق و توسعه سازمان صنایع دستی ایران (۱۳۸۱ لغایت ۱۳۸۵)	موظف
آقای مرتضی احمدی	عضو هیأت مدیره (نماینده شرکت بازرگانی و پخش سپهر آرمان)	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی، (ناتمام) کارشناسی مهندس نرم افزار	۲۰ سال فعالیت در دو بخش مشاوره مدیریت و سیاست گذاری فناوری اطلاعات، مدیرعامل شرکت عمرانی کارکنان شهرداری تهران، ۱۳۹۷-۱۳۹۹، بنیانگذار، رییس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت مهندسی اطلاعات سماسامانه، ۱۳۷۹-۱۳۹۷، معاون سرمایه گذاری کنسرسیوم ایریانا بوم، ۱۳۹۲-۱۳۹۳، مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت راهبرد فناوری اطلاعات و ارتباطات شایان، ۱۳۹۲-۱۳۹۳، عضو مؤسس و عضو هیئت مدیره شرکت خدمات آزمایشگاهی ایریانا، ۱۳۹۲-۱۳۹۶، عضو مؤسس و عضو هیئت مدیره شرکت همایش سازان ایریانا بوم، ۱۳۹۲-۱۳۹۷	موظف

<p>غیر موظف</p>	<p>عضو هیات مدیره استارت‌آپ تن ورز، سال ۱۳۹۷ تاکنون. عضو هیات مدیره شرکت پخش اسپید ایرانیان، ۱۳۹۶-۱۳۹۷. مشاور. مدیرعامل و مدیر اجرایی شرکت داروسازی باریج اسانس، ۱۳۹۳-۱۳۹۶. مشاور مدیرعامل در توسعه بازار فروشگاههای زنجیره‌های شایلا، ۱۳۹۲. معاونت بازاریابی و فروش شرکت پخش سراسری کیلا، ۱۳۹۱-۱۳۹۲. مشاور مدیرعامل در حوزه بازاریابی و فروش مویرگی شرکت دایو پارس، ۱۳۹۰-۱۳۹۲. مدیر پروژه طراحی و برنامه ریزی فروش شرکت توسعه سیاحان سرزمین ایرانیان (TSA)، ۱۳۹۰. معاون بازاریابی و فروش کشوری ATI شرکت آربین توتون صنعت، ۱۳۸۸-۱۳۸۹. عضو هیات مدیره شرکت کیلا مشهد، ۱۳۸۷. قائم مقام مدیرعامل و معاون طرح و برنامه شرکت پخش کیلا، ۱۳۸۵-۱۳۸۸. مدیر مارکتینگ شرکت کیلا مشهد، ۱۳۸۴. مدیر واحد مهندسی محصول و مدیر پروژه سیستم‌های اطلاعاتی شرکت مهندسی آفرینش سامانه رنا، ۱۳۸۲-۱۳۸۳. هیات موسس و عضو هیات مدیره و مدیر مجامع علمی و کنفرانسهای گروه پژوهشی صنعتی آریانا، ۱۳۸۰-۱۳۸۱</p>	<p>دکترای کسب و کار DBA، دانشگاه تهران، ۱۳۹۷ کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی MBA، دانشگاه شهید بهشتی، ۱۳۹۳-۱۳۹۵ کارشناسی مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۷۹-۱۳۸۳</p>	<p>عضو هیات مدیره (سهامدار)</p>	<p>آقای علیرضا کیامهر</p>
<p>غیر موظف</p>	<p>عضو هیات مدیره شرکت ساختمانی سپهر آرمان فردا ۱۴۰۲ تاکنون، معاون مالی و سرمایه گذاری گروه صنعتی آرمان از ۱۴۰۲ تاکنون، عضو هیات مدیره شرکت نوین صنعت رجا ۱۳۹۸-۱۳۹۹، مدیر امور مالی شرکت حمل و نقل ریلی رجا ۱۳۹۵-۱۴۰۱، معاونت امور مالی شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۷-۱۳۹۵، رئیس اداره اعتبارات و پرداخت شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۲-۱۳۸۷، رئیس اداره رسیدگی به اسناد شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۱-۱۳۸۲، کارشناس اداره دفتر داری و تنظیم حساب ها شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۷۶-۱۳۷۸</p>	<p>کارشناسی ارشد MBA، دانشگاه تهران، ۱۴۰۱ کارشناسی حسابداری، دانشگاه شاهرود، ۱۳۷۳-۱۳۷۶</p>	<p>عضو هیات مدیره (نماینده شرکت فولاد آرمان رسان)</p>	<p>آقای حسین شاکری</p>

پیوست شماره ۲: جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیر عامل و مدیران اجرایی شرکت (غیر عضو هیئت مدیره)

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
سپاوش افولی	مدیرعامل	دکترای مدیریت پیشرفته ی کسب و کار	-	مدیرعامل	°
مرتضی احمدی	معاون توسعه و نوآوری	کارشناسی مهندسی نرم افزار	۳ سال	معاون توسعه و نوآوری	°
محمد شجاعی	مدیر مالی و اداری	کارشناسی حسابداری	۶ سال	مدیر مالی و اداری	°
محمد رضا هوشمند فرد	معاون زنجیره تامین	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	۶ سال	مدیر برنامه ریزی	°
جلال نیک پیمان	مدیر منابع انسانی	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	۳ سال	مدیر منابع انسانی	°
نرجس نجف پور	مدیر بازرگانی خارجی	کارشناسی ارشد زبان فرانسوی	۶ سال	مدیر بازرگانی خارجی	°
امیررضا زارع زاده	مدیر بازرگانی داخلی	کارشناسی مکانیک	۸ سال	مدیر بازرگانی داخلی	°
بهزاد جعفری	مدیر کارخانه	کارشناسی ارشد صنایع بهره وری تولید	۱ سال	مدیر کارخانه	°
نیلوفر نظام آبادی	مدیر برندینگ	کارشناسی ارشد معماری	۵ سال	کارشناس طراحی گرافیک	°
روشنک صداقت	مدیر فنی	دکترای کشاورزی	۶ سال	کارشناس فنی	°
علی حیدری	مدیر فروش	کارشناسی مهندسی برق	۱ سال	سرپرست فروش	°

MELLI AGROCHEMICAL CO.