



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در فرابورس

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

فهرست مطالب

۴	مقدمه
۴	۱- ماهیت کسب و کار
۱۰	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۲۵	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۲۹	۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها
۳۲	۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
۳۳	۶- جمع بندی

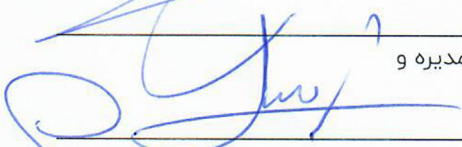



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

در اجرای مفاد ماده هفت دستورالعمل اجرای افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال) ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار مکلف به افشای گزارش تفسیری در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶، ۹ ماهه و سالانه است.

گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورت های مالی ارائه می نماید.

گزارش تفسیری شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار و همچنین دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب ۲۲ آذر ۱۴۰۱ سازمان بورس و اوراق بهادار تهیه شده است و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۹/۲۷ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیأت مدیره	نماینده	سمت	امضا
گروه صنعتی سپهر آرمان	محمد رضا رستمی	رئیس هیأت مدیره	
گروه مواد غذایی قاصدک سپید آرمان	سیاوش افضلی	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل	
علیرضا کیامهر		عضو هیأت مدیره	
شرکت فولاد آرمان رسان	حسین شاکری	عضو هیأت مدیره	
شرکت بازرگانی و پخش سپهر آرمان	مرتضی احمدی	عضو هیأت مدیره	



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

فعالیت اصلی شرکت براساس ماده ۲ اساسنامه عبارت است از: تاسیس، ایجاد، بسط و توسعه کارخانه به منظور تهیه هر گونه مواد اولیه شیمیایی و سموم گیاهی و تولید و واردات مواد اولیه و سموم و داروهای دامی و خانگی در ارتباط با دفع آفات و بسته بندی و فروش آنها و همچنین ایجاد صنایع جنبی مربوط به منظور تولید و عرضه محصولات در هر نقطه به صورت مستقیم یا غیرمستقیم چه در داخل و یا خارج از کشور.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

شرکت ملی شیمی کشاورز در تاریخ ۱۳۶۵/۰۵/۱۸ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۶۱۰۳۳ در اداره ثبت شرکتها و اداره مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. کارخانه شرکت در شهر صنعتی البرز قزوین قرار دارد. بهره برداری از قسمت های مختلف کارخانه شامل فرمولاسیون آفت کش های مایع و پودری با طراحی شرکت بایر آلمان در سال ۱۳۷۱ آغاز گردید و در همین سال واحد بطری سازی نیز شروع به فعالیت نمود و پس از طی مراحل تولیدات آزمایشی از تاریخ ۱۳۷۲/۰۷/۰۱ کارخانه به صورت صنعتی وارد فعالیت شده و به دنبال آن در تاریخ ۱۳۷۲/۰۹/۰۱ پروانه بهره برداری اخذ شده است.

به موجب مصوبات مورخ ۱۳۷۶/۰۵/۲۶ مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام، مندرج در روزنامه رسمی شماره ۱۵۳۹۷ مورخ ۱۳۷۶/۱۰/۱۱، نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافت و سهام شرکت در بورس اوراق بهادار تهران عرضه گشت.

همچنین به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده ۱۳۸۵/۰۳/۰۷، مرکز اصلی شرکت از تهران به قزوین، شهر صنعتی البرز و مجدداً به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده ۱۳۸۷/۰۳/۲۱، مرکز اصلی به تهران، خیابان پانزدهم گاندی انتقال یافت.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

شرکت ملی شیمی کشاورز از اردیبهشت ماه ۱۳۹۵ با توجه به مزایده برگزارشده، از گروه توسعه ملی خریداری شده و جهت بهره‌وری و شکوفایی هر چه بیشتر، به بخش خصوصی واگذار گردید. نکته قابل ذکر اینکه، شرکت پس از خصوصی شدن از رشد چند برابری تولید و فروش برخوردار بوده‌است.

همچنین در بهمن ماه ۱۳۹۵ آدرس دفتر مرکزی شرکت به : تهران، پایین‌تر از چهارراه فرمانیه، خیابان پاسداران، نرسیده به میدان نوبنیاد، نبش نارنجستان دوم، پلاک ۵۰۱، انتقال یافت.

به موجب مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۵ شهریورماه ۱۳۹۶، سال مالی شرکت از اول مهر هر سال منطبق بر سال آبی آغاز و تا پایان شهریور سال بعد پایان می‌یابد.

سرمایه اولیه شرکت مبلغ ۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال منقسم به ۱۰۰،۰۰۰ سهم ۱۰،۰۰۰ ریالی بوده‌است که طی چندین مرحله افزایش به مبلغ فعلی ۲،۱۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال منقسم به ۲،۱۰۰،۰۰۰ سهم ۱،۰۰۰ ریالی رسیده‌است.

انواع محصولات تولیدی شرکت در سال مورد گزارش به شرح ذیل می‌باشد:

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۱	سموم مایع	لیتر	۱,۲۴۴,۸۰۹
۲	سموم پودری	کیلوگرم	۴۹۳,۶۶۹
۳	سایر محصولات	لیتر/کیلوگرم	۱,۳۴۹,۱۲۵

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۱-۱-۱- مواد اولیه

مواد اولیه مصرفی طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ به شرح زیر می باشد:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده‌ها
۱	مواد موثره(تکنیکال)	لیتر / کیلوگرم	۷۶۳/۵۱۸	خارجی
۲	مواد و ملزومات جانبی	لیتر / کیلوگرم	۸/۱۷۱/۱۸۵	داخلی

۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

تکنیکال (ماده موثره): ماده اصلی در تولید سموم می‌باشد که عمدتاً از کشورهای چین و هند تامین می‌شود. البته لازم به توضیح است که شرکت ملی شیمی کشاورز (بعنوان یکی از معدود شرکت‌های ایرانی) توانمندی سنتز و تولید ۳ نوع تکنیکال را دارا می‌باشد.

مواد اولیه داخلی: سایر موادی است که برای تولید سموم استفاده می‌شود که از مهمترین و پرمصرفترین آن‌ها می‌توان به پارافین، زایلن، مس، کائولن، پرلیت، رثوپلاست، آنتی‌فوم مایع و پودری، رنگینه، سیکلو هگزانون، اسیدکلریدریک و آنتی‌باکتریال اشاره نمود. این مواد از داخل کشور تامین می‌شوند.

امولسی فایر: ماده‌ای است که از طریق کاستن از سرعت واکنش‌های شیمیایی باعث پایداری یک امولسیون می‌شود. امولسی فایرها قابلیت تولید در داخل کشور و خارج کشور را دارا می‌باشند.

ملزومات بسته‌بندی: ملزوماتی هستند که برای بسته‌بندی محصولات استفاده می‌شوند و شامل مواردی همچون بطری پلاستیکی، بطری آلومینیومی، قوطی فلزی، گالن، سطل، پاکت، فویل، برچسب، کارتن و نوارچسب می‌باشند.

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت ملی شیمی کشاورز در دو صنعت نهاده‌های کشاورزی و محیط زیست و توسعه پایدار، فعالیت دارد. به عبارتی شرکت ملی شیمی کشاورز، با توجه به حوزه‌های فعالیت مورد اشاره، موضوع امنیت غذایی و محیط زیست را به عنوان ماموریت خود و چرایی کسب و کار، انتخاب نموده‌است.

در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین شرکت‌های بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۲/۸۸۴ تن و ۵/۷۸۹/۵۹۲ میلیون ریال در میان ۵ شرکت برتر در این حوزه با سهم حدود ۱۷ درصد را دارا می‌باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۱-۳- جزئیات فروش

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	سموم مایع	۱,۲۶۸,۱۵۵	٪۱۷	-	-	-	-	-	-
۲	سموم پودری	۴۵۱,۴۵۰	٪۱۷	-	-	-	-	-	-
۳	سایر محصولات	۱,۱۲۹,۳۰۱		-	-	-	-	-	-
	جمع	۲,۸۴۸,۹۰۶							

قیمت فروش داخلی محصولات توسط انجمن صنایع تولیدکنندگان سموم تعیین می‌شود.

۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)

شرکت فاقد هرگونه مرادوات در خصوص اجرای بند ۵ قسمت د تبصره ۲ قانون بودجه سال ۱۴۰۲ کل کشور می‌باشد.

۲-۲-۳-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	دوره مشابه قبل	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات *
۱	مالیات عملکرد	۵۲,۴۲۹		۸۶,۹۷۵		
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۷,۹۴۴		۲۷۵		
۳	بیمه سهم کارفرما	۴۸,۶۶۷		۳۷,۹۹۱		

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی

قیمت های فروش محصولات شرکت با توجه به قیمت مواد اولیه و قیمت رقبا و بر اساس نرخ مصوب انجمن صنایع تولیدکنندگان سموم تعیین می گردد. شرکت مالی شیمی کشاورز در سال مورد گزارش مقدار ۳۵ تن از محصولات خود به ارزش ۱۵/۸۵۰ میلیون ریال را به کشور جمهوری آذربایجان صادر کرده است.

نرخ ارز محاسباتی فروش محصولات از محل سامانه سنا محاسبه و منظور می گردد، در صورت تغییرات نرخ ارز سود و یا زیان ناشی از تغییرات در حسابهای شرکت منظور می گردد.

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان

مهم ترین قوانین، مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارت اند از :

اساسنامه شرکت و مصوبات هیات مدیره و مجامع عمومی عادی و فوق العاده صاحبان سهام

قانون تجارت

قانون مالیاتهای مستقیم

قانون مالیات بر ارزش افزوده

قانون کار و تامین اجتماعی

مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان بورس اوراق بهادار تهران

دستورالعمل های ابلاغی از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت و قانون مبارزه با پولشویی

دستورالعمل های ابلاغی از سوی وزارت جهادکشاورزی

دستورالعمل ها و بخشنامه های ابلاغی از سوی سازمانهای ذیربط (سازمان حفظ نباتات، سازمان دامپزشکی، سازمان غذا و دارو و ...)

۱-۵- وضعیت رقابت

با عنایت به حوزه فعالیت شرکت در سطح داخلی امکان دسترسی به اطلاعات رقبا امکان پذیر نمی باشد.

۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت سبذگردان ثروت پویا نمود. قرارداد مذکور تا پایان تاریخ ۱۴۰۳/۰۱/۰۵ برقرار می باشد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

بازارگردانی

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	شرکت سیدگردان ثروت پویا
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۱/۰۵
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۱/۰۵
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۱۳۰/۰۰۰/۰۰۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۷۷۶/۱۱۰/۹۲۸/۰۰۱
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۱/۵۱۶/۱۶۹/۰۹۱/۹۹۶
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۷۰۳/۴۲۶/۱۷۲/۸۷۴
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۹۲/۷۷۸/۸۶۰
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۱۸۲/۴۶۱/۳۳۹
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۹۹/۵۰۴/۴۴۴

۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه

نام شرکت	نوع شرکت	تعداد سهام در ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	درصد سهام در ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
مدیریت پسماند شیمی کشاورز	سهامی خاص	۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۰۰
توسعه نهاده کشاورزی پایدار ایرانیان	سهامی خاص	۱/۷۴۸/۰۰۰	۹۹/۹

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت

با توجه به عملکرد مثبت شرکت در سال های اخیر برنامه های کوتاه مدت و بلند مدت شرکت در راس اقدامات هیئت مدیره با همکاری و همیاری پرسنل شرکت قرار گرفته و در دستور کار می باشد.

• توسعه محصول و کسب و کار

- توسعه سبد محصولات شرکت شامل: سموم نباتی، سموم دامی، سموم خانگی و بهداشتی، کودهای پودری و مایع، محصولات شیمیایی
- توسعه و بهسازی خطوط تولید شرکت (انواع سموم و کودهای شیمیایی)
- تجاری سازی واحد تولید بطری آلومینیومی
- توسعه کسب و کار محیط زیست و توسعه پایدار همچون مجتمع مدیریت پسماند منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس (لندفیل)
- تجاری سازی نتایج پروژههای تحقیق و توسعه
- توسعه بازارهای صادراتی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

• توسعه سازمانی

- توسعه استراتژی و هویت برند شرکت
- اجرای برنامه‌های رفاهی و آموزش سرمایه انسانی
- توسعه نظام انگیزشی و جبران خدمات شرکت
- توسعه سیستم CRM
- توسعه سیستم‌های مدیریتی در کارخانه شامل: مدیریت کیفیت و نگهداری تعمیرات

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

طرح‌های توسعه شرکت شامل محصولات فعلی و محصولات جدید با توجه به نیاز بازار می‌باشد که در دستور کار واحد‌های مربوطه قرار گرفته است. همچنین از دیگر اقدامات شرکت تاسیس شرکت توسعه نهاده کشاورزی پایدار ایرانیان برای توسعه فعالیت‌های شرکت در حوزه توزیع نهاده‌های کشاورزی می‌باشد.

۲-۳- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

رویه‌ها و برآوردهای حسابداری شرکت براساس آخرین استاندارد‌های حسابداری ایران بکار گرفته شده در سال مالی گزارش تغییر با اهمیتی در رویه‌ها، برآوردها، روش‌ها و سیاست‌های اساسی حسابداری این شرکت که منجر به تجدید آرائه و اصلاح صورت‌های مالی شرکت شود، رخ نداده است.

۲-۴- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

گزارش پایداری شرکت

گزارش دهی پایداری رویه اندازه‌گیری، پاسخگویی به ذینفعان داخلی و خارجی برای عملکرد سازمان در جهت اهداف توسعه پایدار است. واژه گسترده‌ای است که با دیگر واژگان (مانند مسئولیت اجتماعی شرکت) برای توصیف گزارش دهی در مورد اثرات اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی در نظر گرفته می‌شود. یک گزارش پایداری باید آرائه‌ای متعادل و منطقی از عملکرد پایداری سازمان گزارش دهنده شامل هم مسائل مثبت و هم مسائل منفی فراهم کند. از این رو، گزارش دهی پایداری یک منبع حیاتی برای مدیریت تغییر نسبت به یک اقتصاد جهانی پایدار است. منبعی که سودآوری بلندمدت را با رفتار اخلاقی، عدالت اجتماعی و مراقبت زیست محیطی ترکیب می‌کند. شرکت ملی شیمی کشاورز، بعنوان مجموعه‌ای پیشرو و شاخص در حوزه‌های تولید، کیفیت، توسعه نگرانی در میان تولیدکنندگان سموم کشاورزی در کشور شناخته می‌شود که همواره هم راستا با رشد و توسعه اقتصادی خود، به تحقق اهداف کسب و کار مسئولانه و تامین منافع اجتماعی و احترام به ذینفعان خود اندیشیده است. رویه پایداری شرکت ملی شیمی کشاورز، دربرگیرنده رویکردهای مدیریتی، عملکرد و دستاوردهای این شرکت درمدیریتی یکپارچه مسئولیتهای اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی و تاثیر آن بر کسب و کار شرکت می‌باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

مشارکت در توسعه و تابآوری اقتصادی جامعه محلی

یکی از حوزه های مهم تاثیرگذاری اقتصادی- اجتماعی در فعالیت شرکت، سهیم بودن آن در توسعه اقتصادی در جامعه محلی فعالیت آن است. این مهم، در تقویت تابآوری جوامع محلی تاثیر بسزایی دارد و کیفیت زندگی و معیشت ساکنین در منطقه خصوصا شهر قزوین را نیز بهبود می بخشد. نمونه هایی مهم از عملکرد شرکت ملی شیمی کشاورز در این حوزه عبارتند از: افتتاح حساب در بانکهای محلی و افزایش گردش نقدینگی در بانکهای محلی شهر استان قزوین، خرید از تأمین کنندگان محلی استان قزوین مانند خرید قطعات، و ملزومات مصرفی کارخانه و غیره جذب و استخدام سرمایه های انسانی بومی استان قزوین استفاده از امکانات و خدمات موجود در منطقه برای ارائه تسهیلات رفاهی به کارکنان و خانواده ایشان

ساختار واحد تجاری و نحوه ارزش آفرینی

شرکت ضمن رفع نیازمندی های کشور در جهت منافع آحاد جامعه همواره مشتری مداری را از جمله اصول محوری فعالیت های خود دانسته و آنان را بعنوان سرمایه واقعی قلمداد نموده است لذا تکریم و احترام به حقوق مصرف کنندگان همیشه یکی از مهمترین مسئولیتها و اهداف عالی شرکت بوده و خواهد بود.

کمک به پسماند دارو در راستای فعالیت زیست محیطی

دفع صحیح ضایعات و باقیمانده فرآورده های دارویی از دیدگاه زیست محیطی بسیار مهم می باشد و امحای این فرآورده ها به علت خطرات بالقوه ای که ممکن است برای سلامت انسان ها و محیط زیست ایجاد کند، از اهمیت ویژه ای برخوردار است و به کارگیری روش های امحاء و معدوم سازی استاندارد و علمی داروهای تاریخ گذشته ضروری است. وجود داروهای مصرف نشده و تاریخ گذشته در منزل، از یک سو بروز مسمومیت دارویی را در اعضای خانواده خصوصا کودکان و افراد سالمند افزایش می دهد و از سوی دیگر دور ریختن این داروها از طریق فاضلاب و روش های غیر ایمن، منجر به بروز آلودگی های زیست محیطی و منابع آب های زیر زمینی و بروز خطر برای جانوران خواهد شد. پویش ملی «دارو زباله نیست» از اسفند ماه ۱۴۰۰ آغاز شده است که در این پویش ضمن تلاش برای آگاهی رسانی درباره نحوه امحاء درست داروها، با کمک داروخانه های منتخب، داروهای مازاد و تاریخ گذشته جمع آوری و توسط شرکت های تخصصی حمل و امحا می شود تا از آسیب به محیط زیست جلوگیری شود. براین اساس دفتر نظارت و پایش مصرف فرآورده های سلامت سازمان غذا و دارو با مشارکت معاونت های غذا و دارو شهر تهران و سازمان ها و شرکت های مرتبط و همکار در این زمینه، اقدام به طرح ریزی پویش «دارو زباله نیست» نموده است که به همین منظور، دو عدد سطل زباله جمع آوری دارو در داروخانه ها وجود دارد که یکی از آنها برای «پسماند فرآورده های دارویی مایع» مانند فرآورده هایی که حاوی شیشه هستند (شربت، سوسپانسیون، آمپول، محلول تزریقی حجیم) و دیگری برای «پسماند فرآورده های دارویی جامد» مانند قرص و کپسول (فاقد شیشه) است که بر روی هر سطل برچسب مربوط به همان نوع پسماند چسبانده شده است و شهروندان در هنگام تحویل داروها، تفکیک دارویی جامد و مایع را انجام داده و هرکدام را در پلاستیک جداگانه قرار داده و تحویل داروخانه ها دهند.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

- طراحی و چاپ لیبل سطل های جمع آوری ضایعات دارویی به تفکیک پسماندهای جامد و مایع
- طراحی و تهیه پلمپ تمامی سطل های واقع شده در دارو خانه
- آموزش داروخانه ها و همکاری در تدوین دستورالعمل های جمع آوری پسماندهای دارویی منازل
- همکاری در طراحی و اجرای تبلیغات اطلاع رسانی پویش در سطح شهر تهران
- همکاری در تدوین استاندارد ملی مدیریت و امحای ضایعات دارویی در داروخانه از شروع تا خاتمه فرایند.

مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی شرکت

شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) در راستای رسیدن به اهداف و استراتژی های زیست محیطی و مسئولیتهای اجتماعی خود اقدام به خط مشی هایی به شرح زیر نموده است :

کمک به مدیریت بحران استان در زمینه پسماندهای بیمارستانی الوده قزوین در دوران کرونا

شرکت ملی شیمی کشاورز در راستای عمل به مسولیت اجتماعی خود در حوزه های مختلف افتخار دارد در دوران همه گیری وپروس کرونا با مدیریت پسماندهای بیمارستانی یکی از اصلی ترین چالش های استان قزوین در حوزه بهداشت و درمان را برطرف نماید. در این راستا شرکت ملی شیمی کشاورز با همکاری معاونت دانشگاه علوم پزشکی قزوین اقدام به جمع آوری و دریافت پسماندهای بیمارستانی از تمام نقاط استان نمود.

این شرکت تمامی پسماندهای مذکور را که بالغ بر ۲۰/۰۰۰ کیلو گرم بود به صورت کاملا رایگان و در قبال مسولیت اجتماعی خود در کوره های زباله سور امحاء و مدیریت نموده است.

پسماندهای سدیم بروماید (NABR) پسماندهای انباشتی و امحاء نشده قبل از واگذاری به بخش خصوصی بوده است که از تولید تکنیکال اتیون و مالاتیون بدست آمده، پس از واگرای به بخش خصوصی شرکت علاوه بر رفع نواقص زیست محیطی کارخانه اقدام به مدیریت صحیح و اصولی این پسماندها نموده است، که می توان به فرایند جامد سازی و تثبیت حدود ۶۰۰ تن از این پسماندها در سال اخیر اشاره کرده که پس از فرآیند ذکر شده به مراکز دفن صحیح پسماندهای صنعتی ارسال شده است، شایان ذکر است این شرکت در این راه حدود ۲۰ میلیارد ریال هزینه کرده است. مخارج فوق به عنوان بخشی از مخارج مرتبط با پایداری (زیست محیطی) می باشد که در راستای اهداف گزارش پایداری و الزامات حاکمیت شرکتی افشا شده است.

توجه به جنبه های زیست محیطی در ارائه خدمات، تولید و کاهش سطح ریسک های زیست محیطی در فعالیتهای شرکت

بهبود فعالیت های شرکت در قبال محیط زیست و توجه به کیفیت زیست محیطی محصولات

ایجاد تمهیدات لازم و پی گیری در مورد صرفه جویی در مصرف انرژی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

کمک به موسسه های فرهنگی و ورزشی و عام المنفعه و گسترش فرهنگ ورزشی و نیکو کاری در بین کارکنان

اجرای طرحهای سلامت در کارخانه

تلاش در جهت آموزش کارکنان در زمینه های شغلی مختلف

اجرای طرح های انگیزشی در راستای ایجاد امنیت شغلی و رفاه یکسان برای کارکنان

تقویت تصویر شرکت در عرصه رقابت های ملی و بین المللی

ارتباط تنگاتنگ با مراکز علمی و بکارگیری روش های نوین تولید در جهت رعایت هرچه بیشتر مسائل زیست محیطی

واحد ایمنی و بهداشت جهت توسعه سلامت، بهداشت و ایمنی کارکنان هرساله برنامه و طرح های منظمی را اجرا میکند و در راستای استقرار آن ها نیز رویکرد های متنوعی را به اجرا میگذارد و میزان عملکرد و اثربخشی این رویکرد ها نیز بر اساس شاخص های کلیدی ارزیابی و کنترل می گردد.

انجام معاینات پزشکی بدو استخدام و معاینات ادواری

انجام معاینات کارگری سالیانه پرسنل

برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با ایمنی و بهداشت جهت ارتقاء سطح دانش در این حوزه

تهیه و تدوین مقررات، استانداردها و چک لیست های ایمنی و بهداشت در واحد های مختلف

اصلاح و نصب تابلو ها و بنرهای ایمنی در کلیه قسمت های مجتمع

بازدید ایمنی دوره ای از کلیه ی مکان ها، تجهیزات و دستگاهها

انجام بازدیدهای ایمنی برای پیاده سازی نظام آراستگی در مجتمع جهت نظافت محیط کار، رفع آلودگی،

استاندارد سازی فرایندهای تمیز کاری و پیشگیری از بروز حوادث شغل

پیشگیری از بیماری های ناشی از کار از طریق سنجش آلاینده های فیزیکی و شیمیایی محیط کار و بررسی

نتایج و ارائه روش هایی جهت کاهش آلاینده ها

انجام اقدامات کنترلی و استفاده از وسایل حفاظت فردی در واحد های مختلف

نظارت بر تامین آب شرب سالم و بهداشتی

مسئولیت در قبال انسانها

بهبود کیفیت زندگی خانواده ملی شیمی از جمله:

عدالانه کردن سطح دستمزدها

پرداخت کمک هزینه معیشتی به کارگران

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

برقراری نظام رفاهی و نظام پاداش

توجه ویژه به آموزش و توانمندسازی کارکنان همراه با ایجاد فرصت رشد

رعایت عدالت جنسیتی در استخدام و انتصابات

افزایش مشارکت پرسنل در اداره شرکت از طریق تشکیل HR-Buddy

هدایا و تقدیر از خانواده‌ها در مناسبت‌های مختلف

انتشار یا حمایت از کتب تألیفی همکاران شرکت

توزیع اقلام مدیریت کرونا

ایجاد اشتغال با جذب نیروهای جدید در شرکت

مسئولیت در قبال زمین

سرمایه‌گذاری وسیع در مدیریت پسماندهای صنعتی در کشور را می‌توان مهم‌ترین اقدام مسئولیت اجتماعی ملی شیمی در قبال محیط زیست دانست که در بالاترین سطح، «مدل کسب‌وکار» را با «اهداف مسئولیت اجتماعی» یکپارچه کرده است. همچنین راهکارهایی همچون مدیریت و کنترل ضایعات باعث ارتقای سطح محیط زیستی کارخانه شده است.

اصول حاکمیت شرکتی

گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی در راستای رعایت مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار فعالیت انجام شده و فعالیت‌های در حال برنامه ریزی به شرح ذیل می باشد:

دسترسی سهامداران به اطلاعات به موقع و قابل اتکا از طریق سامانه کدال

اطلاع رسانی عمومی در مورد نحوه برگزاری مجامع به صورت حضوری و آنلاین از طریق روزنامه های کثیرالانتشار و سامانه کدال جهت حضور سهامداران

ارائه مشخصات واحد حسابرسی داخلی به صورت مستقل و تحت نظارت شرکت جهت حفاظت از دارایی‌ها و منابع شرکت، اثر بخشی عملیات، کیفیت گزارشگری مالی و غیر مالی و ارائه گزارش به صورت هر سه ماه یکبار به هیأت مدیره

تهیه لیستی از مشخصات اشخاص دارندگان اطلاعات نهانی شرکت و ارائه آن به سازمان بورس اوراق بهادار تهران جهت رعایت کلیه قوانین و مقررات

انتشار به موقع اطلاعات با اهمیت در سامانه کدال تحت عنوان گزارشات گروه الف و ب

امکان ایجاد جلسه پرسش و پاسخ و ملاقات حضوری سهامداران با مدیر عامل و اعضای هیأت مدیره

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

وجود صندوق های انتقادات و پیشنهادات

میزان حقوق و مزایای اعضای هیات مدیره و مدیران ارشد اجرایی نسبت به فعالیت و نوع عملکرد آنها توسط هیات مدیره تعیین می گردد.

جلسات کمیته حسابرسی به صورت منظم برگزار و نتایج بررسی ها و مصوبات این کمیته در قالب صورتجلسات مستند میگردد.

دستورالعمل حاکمیت شرکتی ابلاغ شده توسط سازمان بورس اوراق بهادار در اختیار هیات مدیره شرکت قرار داده شده.

شرکت دارای آئین نامه های هیات مدیره براساس اساسنامه شرکت می باشد و الزامات مربوط به وظایف، اختیارات و مسئولیت های رئیس هیات مدیره، مدیرعامل و سایر اعضای هیات مدیره، نحوه تنظیم دستور جلسات هیات مدیره نحوه تصمیم گیری و تصویب آن به طور شفاف تعیین شده است.

جلسات هیأت مدیره حداقل ماهی یکبار برگزار می گردد.

مستندات مرتبط با ترتیب و تاریخ برگزاری جلسات هیات مدیره، تعداد جلسات برگزار شده طی سال و جلسات کمیته های تخصصی و دفعات حضور هر یک از اعضای هیات مدیره در جلسات تهیه می شود.

تمامی قوانین و مقررات مربوط به تشکیل مجامع و اعمال حق رأی سهامداران رعایت می گردد.

تمام گزارشات با رعایت قوانین و مقررات موجود در خصوص زمان افشای اطلاعات صفحه کدال افشا می گردد.

هرساله پیش از برگزاری مجمع از حسابرس مستقل جهت حضور در مجمع دعوت کتبی بعمل می آید.

برنامه زمانبندی پرداخت سود سهامداران با اولویت پرداخت سود سهامداران خرد در زمان مجمع مشخص میگردد. به گونه ای که سود سهام سهامداران عمده و کنترلی قبل از سایر سهامداران پرداخت نگردد.

در جلسات مجامع عمومی شرکت اعضای هیات مدیره و رئیس کمیته حسابرسی حضور دارند.

در صورتی که تصویب صورت های مالی در دستور کار جلسه باشد، حضور بالاترین مقام مالی شرکت در زمان طرح و رسیدگی الزامی است

در مجمع عمومی صاحبان سهام، تصمیمات لازم در خصوص بندهای گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی اتخاذ و در صورتجلسه مجمع و یا صورت خلاصه مذاکرات مجمع منعکس می شود

حق حضور اعضای غیرموظف هیات مدیره، پاداش اعضای هیات مدیره و نحوه جبران خدمات اعضای هیات مدیره عضو کمیته های تخصصی در مجمع عمومی صاحبان سهام تعیین می شود.

در جلسات مجامع عمومی صاحبان سهام، فرصت کافی و معقول به منظور پرسش و پاسخ سهامداران و هیات مدیره فراهم می شود.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

اعضای کمیته حسابرسی

در اجرای ماده ۱۰ دستورالعمل کنترل‌های داخلی برای ناشران پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرابورس ایران، منشور کمیته حسابرسی شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) در تاریخ ۱۴۰۱/۰۳/۱۶ شامل ماده ۱۴ و ۲ تبصره به تصویب هیئت‌مدیره شرکت ملی شیمی کشاورز رسید و از تاریخ تصویب، لازم‌الاجراست.

هدف از تشکیل کمیته حسابرسی، کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیئت‌مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد:

- اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی
- سلامت گزارشگری مالی
- اثربخشی حسابرسی داخلی
- استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل
- رعایت قوانین، مقررات و الزامات.

اعضا	سمت	تحصیلات	سوابق
آقای حسین شاکری	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد ، دانشگاه MBI تهران ۱۴۰۱، کارشناسی حسابداری، دانشگاه شاهرود، ۱۳۷۳-۱۳۷۶	عضو هیات مدیره شرکت ساختمانی سپهر آرمان فردا ۱۴۰۲ تاکنون، معاون مالی و سرمایه گذاری گروه صنعتی آرمان از ۱۴۰۲ تاکنون، عضو هیات مدیره شرکت نوین صنعت رجا ۱۳۹۸-۱۳۹۹، مدیر امور مالی شرکت حمل و نقل ریلی رجا ۱۳۹۵-۱۴۰۱، معاونت امور مالی شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۷-۱۳۹۵، رئیس اداره اعتبارات و پرداخت شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۲-۱۳۸۷، رئیس اداره رسیدگی به اسناد شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۱-۱۳۸۲، کارشناس اداره دفتر داری و تنظیم حساب ها شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۷۶-۱۳۷۸
آقای ابوالفضل دستجردی	عضو مستقل مالی	دکتری حسابداری	حسابدار رسمی از سال ۱۳۸۸ تاکنون شاغل در حرفه حسابرسی از سال ۱۳۷۴ تاکنون مدیر حسابرسی از سال ۱۳۸۹ تاکنون
آقای حسین اسماعیلی	عضو مستقل مالی	دکتری حسابداری	معاونت مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری مهرگان ۱۳۹۵ تاکنون کارشناس رسمی دادگستری ۱۳۹۰ تاکنون مدرس دانشگاه ۱۳۸۵ تاکنون

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

اعضا کمیته انتصاب

همواره جذب و بکارگیری مدیران توانمند و کارآمد از اهم اهداف سازمانها بشمار آمده است، بطوری که انتصاب مدیران شایسته و کلیدی را می توان به عنوان مهمترین ارکان بهره وری و تعالی یک سازمان دانست، از این رو شرکت ملی شیمی کشاورز به منظور فراهم سازی زمینه مناسب برای رشد و توسعه متوازن نیروی انسانی و بررسی صلاحیت حرفه ای و اظهارنظر در خصوص بکارگیری افراد در ساختار مدیریتی و اجرایی این شرکت اقدام به تشکیل کمیته انتصابات نموده است.

هدف از تشکیل کمیته انتصابات با توجه به بهره مندی از مشاوره کارشناسان خبره در حیطه منابع انسانی، و اختیارات تفویض شده از سوی هیئت مدیره شرکت برای دستیابی به اهداف و برنامه استراتژیک نسبت به ارائه پیشنهادهای لازم در راستای افزایش بهره وری و اثربخشی در انتصاب مدیران ارشد و کلیدی دارد. از این رو اهم اهداف این کمیته به شرح ذیل می باشد:

- پیشنهاد برای انتخاب مدیران مبتنی بر صلاحیت و شایستگی
- نظارت بر اجرای برنامه آموزش و تربیت مدیران آینده شرکت با هدف جانشین پروری
- اتخاذ تصمیم در مورد مسیر ارتقای شغلی کارمندان
- نهادینه سازی رویکرد مدیریت بر مبنای شایستگی در فرآیند جذب و انتصاب

اعضا	سمت	تحصیلات	سوابق
آقای محمدرضا رستمی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی، مرکزی آموزش و پژوهش های آینده نگری ۱۳۷۷ کارشناسی فیزیک	رییس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن(نماد و بهمن) از سال ۱۳۹۴ تاکنون، عضو هیات مدیره و مدیرعامل گروه سرمایه گذاری آتیه دماوند(نماد و آتی) از سال ۱۳۹۲-۱۳۹۷، معاون سرمایه گذاری و توسعه کسب و کار شرکت گروه سرمایه گذاری بانک کارآفرین ۱۳۹۱-۱۳۹۲، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت نفت نیک قشم ۱۳۹۲-۱۳۹۳، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری مدبر (هلدینگ صنعت و معدن) ۱۳۸۷-۱۳۹۰، سرپرست معاونت مدیر عامل در منابع انسانی گروه صنعتی ایران خودرو ۱۳۸۶-۱۳۸۷، معاون منابع انسانی و خدمات اداری شرکت تهیه و توزیع قطعات و لوازم یدکی ایران خودرو (ایساکو) ۱۳۷۹-۱۳۸۲، معاون مالی و اداری مدیرعامل شرکت پست جمهوری اسلامی ایران ۱۳۸۷-۱۳۸۹

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

<p>مدیرعامل شرکت مدیریت سرمایه خوشه. مدیر امور شرکت ها و استراتژی تأمین سرمایه تمدن. مدیر مالی شرکتی شرکت تأمین سرمایه سپهر. کارشناس اداره اعتبارات بانک اقتصاد نوین. کارشناس ارشد معاملات کارگزاری مفید. عضو هیئت. مدیره شرکت سرمایه گذاری و توسعه خوزستان. رئیس هیئت مدیره شرکت بیمه سرزمین هوشمند. رئیس هیئت مدیره صندوق پژوهش و فناوری شهید بهشتی. نایب رئیس هیئت مدیره داده کاوان اقتصاد دکان. ناظر هیئت مدیره شرکت های تامین سرمایه تمدن از سال ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰</p>	<p>دکتری مدیریت مالی دانشگاه تهران، ۱۳۹۹ کارشناس ارشد مدیریت مالی علامه طباطبایی، ۱۳۹۱ کارشناس حسابداری دانشگاه تهران ۱۳۸۹</p>	<p>عضو مستقل</p>	<p>آقای محمدرضا آقا محمد سمسار</p>
<p>حسابرس، مدیر مالی، معاون مالی، عضو هیات مدیره، مدیرعامل، عضو کمیته حسابرسی، در شرکتهای بورسی و غیر بورسی</p>	<p>DBA POST دانشگاه تهران دانشگاه تهران DBA کارشناسی ارشد مدیریت مالی، دانشگاه آزاد تهران مرکز کارشناسی مدیریت صنعتی، دانشگاه آزاد تهران مرکز</p>	<p>عضو مستقل مالی</p>	<p>آقای محمد اسدی</p>

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

اعضا کمیته ریسک

شرکت ملی شیمی کشاورز (سهامی عام) با مأموریت گسترش کشاورزی پایدار و توسعه امنیت غذایی در کشور از طریق حفاظت و افزایش کیفیت محصولات کشاورزی از سال ۱۳۶۵ شروع به فعالیت کرده است، امروزه شرایط عدم اطمینان بر تمامی امور سایه انداخته و فرآیند تصمیم گیری را متحول کرده است. تغییرات قیمت کالای اساسی، تغییرات نرخ ارز، تغییرات نرخ سود و همچنین تغییرات قیمت سهام مواردی هستند که سازمانهای امروزی دائماً با آن دست به گریبان اند در این راستا این شرکت نسبت به مسئولیت خود در رابطه با موقیعت شرکت و حفاظت از سرمایه و دارایی های خود با کسب آگاهی به موقع و دقیق از عوامل و موارد ریسک در ارتباط با فعالیت تجاری شرکت و بکارگیری رویه ها و راهکارهای اصولی در زمینه کاهش ریسک اهتمام ورزیده است. از این رو، هیات مدیره شرکت ملی شیمی کشاورز بنا به وظیفه و مسئولیت خود، از ویژگیهای رقابتی شرکت حفاظت نموده و با هدف دور شدن از هر گونه خطر اقدام به تشکیل کمیته ریسک نموده است.

هدف از تشکیل کمیته مدیریت ریسک با توجه به بهره مندی از مشاوره کارشناسان خبره در حیطه بازارهای مالی، و اختیارات تفویض شده از سوی هیئت مدیره شرکت برای دستیابی به اهداف و برنامه استراتژیک نسبت به ارائه پیشنهادهای لازم در راستای افزایش بهره وری و کمک به مدیران ارشد در تصمیمگیریها دارد. از این رو کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد ذیل می باشد:

- محصول اطمینان از شناسایی مولفه ها و عوامل اصلی ایجاد ریسک و استقرار نظام مدیریت ریسک در شرکت
- بررسی اثر بخش چارچوب کنترل های داخلی شرکت و ارائه پیشنهاد در راستای بهبود ساختار کنترل های داخلی
- بررسی سالانه سیاست گذاری های مدیریت ریسک شرکت
- شناسایی، ارزیابی، پایش، نحوه برخورد و گزارشگری به هنگام ریسکهای با اهمیت (از قبیل ریسکهای استراتژیک، مالی، اعتباری، عملیاتی، نقدینگی، تمرکز، بازار، امنیت، فناوری اطلاعات، حقوقی، مقرراتی، و... که شرکت با آن مواجه است یا ممکن است مواجه شود در چارچوب راهبرد مدیریت ریسک مصوب هیئت مدیره شرکت.
- بررسی منظم گزارشهای دریافت شده از واحدهای مختلف در خصوص موارد مرتبط با ارزیابی و تطبیق، موارد نقض قوانین، مقررات، استانداردها و دستورالعملهایی که منجر به وضع مجازات قانونی، تنبیهات نظارتی و وارد شدن زیان حائز اهمیت آسیب وارد شدن به حسن شهرت شرکت شده یا خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

اعضا	سمت	تحصیلات	سوابق
آقای محمدرضا رستمی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی، مرکزی آموزش و پژوهش های آینده نگری ۱۳۷۷ کارشناسی فیزیک	مدیرعامل شرکت مدیریت سرمایه خوشه. مدیر امور شرکت ها و استراتژی تأمین سرمایه تمدن. مدیر مالی شرکتی شرکت تأمین سرمایه سپهر. کارشناس اداره اعتبارات بانک اقتصاد نوین. کارشناس ارشد معاملات کارگزاری مفید. عضو هیئت. مدیره شرکت سرمایه گذاری و توسعه خوزستان. رئیس هیئت مدیره شرکت کارگزاری بیمه سرزمین هوشمند. رئیس هیئت مدیره صندوق پژوهش و فناوری شهید بهشتی. نایب رئیس هیئت مدیره داده کاوان اقتصاد دکان. ناظر هیئت مدیره شرکت های تامین سرمایه تمدن از سال ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰
آقای محمدرضا آقا محمد سمسار	عضو مستقل	دکتری مدیریت مالی دانشگاه تهران، ۱۳۹۹ کارشناس ارشد مدیریت مالی علامه طباطبایی، ۱۳۹۱ کارشناس حسابداری دانشگاه تهران ۱۳۸۹	حسابرس، مدیر مالی، معاون مالی، عضو هیات مدیره، مدیرعامل، عضو کمیته حسابرسی، در شرکتهای بورسی و غیر بورسی
آقای مهدی حیدری	عضو مستقل مالی	دکتری مالی ، دانشگاه (Finance) اقتصاد استکهلم، سوئد، ۱۳۹۵ محقق میهمان، دانشگاه کلمبیا، امریکا، ۱۳۹۲-۹۳ کارشناسی ارشد اقتصاد و مالی، ایتالیا، ۱۳۸۹ کارشناس ارشد MBA مدیریت دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۸۸ کارشناس مهندسی برق، دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۸۵	رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت سرمایه خوشه (غیرموظف) عضو کمیته سرمایه گذاری صندوق سرمایه گذاری جسورانه رشد یکم پیشگام عضو هیات مدیره گروه صنعتی سپهر آرمان (غیر موظف) مشاور سازمان برنامه و بودجه، سازمان بورس اوراق بهادار و کانون نهادهای سرمایه گذاری مجری پروژه تحلیل فراز و فرود بورس در سال ۱۳۹۹، کانون نهادهای سرمایه گذاری، ۱۴۰۱ مجری پروژه ارزیابی مدل واگذاری سهام دولت، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی، ۱۳۹۹ مشاور سازمان همکاری های اقتصادی (کو)، ۱۳۹۷-۹۹ مشاور ارزیابی پروژه های وزارت نفت، ۹۷-۱۳۹۶

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط

۱-۳- منابع مالی و جریانهای نقدی شرکت

شرح	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۱۴۰۲/۰۶/۳۱
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی		
نقد حاصل از عملیات	۴۱۹,۶۳۱	۱,۱۱۵,۴۵۵
پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد	(۸۶,۹۷۵)	(۵۲,۴۲۹)
جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	۳۳۲,۶۵۶	۱,۰۶۳,۰۲۶
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری		
پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود	(۱۳۴,۰۸۹)	(۵۰,۲۵۵)
پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های نامشهود	(۲۱,۰۵۷)	(۹,۷۷۹)
پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری های بلند مدت	۰	(۱,۷۴۸)
دریافت های نقدی قرض الحسنه از شرکت سرمایه پذیر	۰	۲۴,۵۰۱
پرداخت های نقدی قرض الحسنه به شرکت سرمایه پذیر	۰	(۲۲,۵۰۰)
پرداخت های نقدی بابت علی الحساب افزایش سرمایه شرکت فرعی	۰	(۱۳۳,۰۹۰)
دریافت نقدی حاصل از سود سهام	۰	۲۹۷
دریافت های نقدی بابت سود سرمایه گذاری ها	۲۵۶	۱,۹۷۰
جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری	(۱۵۴,۸۹۰)	(۱۹۰,۶۰۴)
جریان خالص ورود نقد قبل از فعالیت های تامین مالی	۱۷۷,۷۶۶	۸۷۲,۴۲۲
جریان های نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی		
دریافت های نقدی اصل از تسهیلات	۵,۹۹۴,۱۰۲	۴,۶۶۵,۵۹۶
پرداخت های نقدی بابت اصل تسهیلات	(۵,۹۸۶,۶۵۶)	(۴,۵۳۳,۵۵۲)
پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات	(۳۵۴,۷۷۹)	(۲۹۴,۴۷۸)
دریافت های قرض الحسنه از سهامدار	۰	۱۰۰,۰۰۰
پرداخت های قرض الحسنه از سهامدار	۰	(۱۰۰,۰۰۰)
پرداخت های نقدی بابت سود سهام	۰	(۲۱,۰۲۸)
جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی	(۳۴۷,۳۳۳)	(۱۸۳,۴۶۲)
خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد	(۱۶۹,۵۶۷)	۶۸۸,۹۶۰
مانده موجودی نقد در ابتدای سال	۳۸۳,۹۰۶	۲۱۵,۲۷۶
تاثیر تغییرات نرخ ارز	۹۳۷	۴۴۸
مانده موجودی نقد در پایان سال	۲۱۵,۲۷۶	۹۰۴,۶۸۴
معاملات غیر نقدی	۰	۸۸۸,۸۶۹

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۲-۳- منابع انسانی

۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تعداد پرسنل	
		۲	۱
۱۸۸	۱۶۶	قراردادی	
۱۹۰	۱۶۷	جمع	

کاهش تعداد پرسنل به دلیل بازنشستگی تعدادی از نیروهای قدیمی و تعدیل نیروهای مازاد به منظور مدیریت هزینه ها ، با حفظ سطح فعالیت شرکت می باشد.

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

ریسک های شناسایی شده و قابل افشا شرکت عمدتاً شامل موارد ذیل است.

ریسک زیاد	ریسک متوسط	ریسک کم	بدون ریسک	عامل ریسک
		*		ریسک های کسب و کار
		*		ریسک های مالی
		*		ریسک های عملیاتی
		*		ریسک های صنعت
		*		ریسک های تداوم فعالیت
		*		ریسک های محیط زیستی
		*		ریسک های حقوقی
	*			ریسک نوسانات نرخ ارز
		*		ریسک های قیمت گذاری محصولات
		*		ریسک های قیمت مواد اولیه
		*		ریسک های سیاسی و بین المللی
		*		ریسک های اجتماعی و فرهنگی

۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

معامله با اشخاص وابسته و چگونگی تاثیر بر عملکرد شرکت :

در دوره مورد گزارش معاملات بااهمیتی با اشخاص وابسته انجام نگرفته است.

۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

شرکت در تاریخ تهیه صورتهای مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ دارای پرونده حقوقی با اهمیت که بر روند فعالیت شرکت تاثیر گذاشته و صورتهای مالی شرکت را تحت تاثیر قراردهد نمی باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی شرکت

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۵,۷۷۳,۷۴۲	۳,۶۶۱,۱۷۰	۲,۸۶۶,۵۱۲	۵۸
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۱۵,۸۵۰	۱۸,۷۷۹	۱۱,۱۵۷	(۱۵)
جمع درآمدهای عملیاتی	۵,۷۸۹,۵۹۲	۳,۶۷۹,۹۴۹	۲,۸۷۷,۶۶۹	۵۷
بهای تمام شده	(۳,۲۲۲,۰۳۳)	(۲,۱۳۷,۱۶۴)	(۱,۵۱۵,۷۰۲)	۵۰
سود ناخالص	۲,۵۶۷,۵۵۹	۱,۵۴۲,۷۸۴	۱,۳۶۱,۹۶۷	۶۶
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۴۴۱,۳۱۴)	(۲۱۳,۵۱۷)	(۱۴۰,۰۰۲)	۱۰۴
سایر هزینه ها	۰	۰	(۳,۰۹۴)	۰
سود عملیاتی	۲,۱۲۶,۲۴۵	۱,۳۲۹,۲۶۷	۱,۲۱۸,۸۷۱	۶۰
هزینه های مالی	(۳۷۹,۷۲۹)	(۳۶۲,۰۷۹)	(۲۳,۲۳۹)	۵
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۳۸۴,۰۴۶	۹۰,۰۰۱	۴,۳۳۱	۳۲۱
سود قبل مالیات	۲,۱۳۰,۵۶۲	۱,۰۵۷,۱۸۹	۹۹۰,۹۶۳	۱۰۱
هزینه مالیات بر درآمد	(۵۵,۴۵۴)	(۱۸۹,۹۱۸)	(۱۷۷,۲۲۱)	(۷۷)
سود خالص	۲,۰۷۵,۱۰۸	۸۶۷,۲۷۱	۸۱۳,۷۴۲	۱۴۱

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

سود تقسیمی سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ که در مجمع مورخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۹ به تصویب رسیده جمعا به مبلغ ۹۰/۴۴۹ میلیون ریال می باشد که پس از تایید هیئت مدیره و سهامداران عمده تبدیل به افزایش سرمایه شده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت

نام شرکت	دوره مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲			دوره مالی مشابه قبل		
	درصد مالکیت	بهای تمام شده (میلیون ریال)	درآمد سرمایه گذاری	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری
شرکت مدیریت پسماند شیمی کشاورز	۱۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۳۸۱,۰۰۰	۱۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۸۳,۸۹۷
شرکت توسعه نهاده پایدار ایرانیان	۹۹/۹	۱,۷۴۸	۰	-	-	-
سایر	کمتر از ۱	۹	۲۹۷	کمتر از ۱	۹	-

۴-۴- تحلیل حساسیت

شرکت ملی شیمی کشاورز مانند قریب به اتفاق شرکت های تولیدی از نوسانات ارزی تاثیر می پذیرد اما با توجه به ساختار هزینه، قیمت تمام شده و نرخ فروش شرکت، حاشیه سود عملیاتی تاثیر زیادی از نوسانات قیمت ارز نمی پذیرد. در واقع نحوه قیمت گذاری محصولات به صورت قیمت تمام شده به علاوه حاشیه سود مشخصی است که این حاشیه سود تقریباً ثابت است. از طرف دیگر میزان فروش شرکت وابستگی مستقیم به میزان سرمایه در گردش (میزان اعتبار بانکی و آورده سهامداران) دارد. لذا از منظر سهامداران، قدرت خلق سود شرکت به نسبت آورده، حساسیت بالایی به نرخ ارز ندارد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

جدول زیر پیش بینی سود عملیاتی و حاشیه سود در سال ۱۴۰۳ با نرخ ارزهای متفاوت را نشان می دهد. همانگونه که مشاهده می شود میزان سود عملیاتی با افزایش نرخ ارز افزایش می یابد اما حاشیه سود تفاوت چندانی نمی کند.

مبالغ به میلیون ریال / نرخ ارز به ریال

متوسط نرخ ارز نیمایی	۲۵۰,۰۰۰	۲۷۰,۰۰۰	۲۸۵,۰۰۰	۳۱۰,۰۰۰	۳۳۰,۰۰۰
درآمد عملیاتی	۵,۰۷۸,۵۸۹	۵,۴۸۴,۸۷۷	۵,۷۸۹,۵۹۲	۶,۲۹۷,۴۵۱	۶,۷۰۳,۷۳۸
قیمت تمام شده	۲,۸۲۶,۳۴۵	۳,۰۵۲,۴۵۲	۳,۲۲۲,۰۳۳	۳,۵۰۴,۶۶۷	۳,۷۳۰,۷۷۵
سود ناخالص	۲,۸۲۶,۳۴۵	۲,۴۳۲,۴۲۴	۲,۵۶۷,۵۵۹	۲,۷۹۲,۷۸۳	۲,۹۷۲,۹۶۳
سودخالص	۱,۸۶۹,۲۵۷	۲,۰۱۸,۷۹۸	۲,۱۳۰,۹۵۳	۲,۳۱۷,۸۷۹	۲,۴۶۷,۴۱۹
سود هر سهم	۱,۴۴۹	۱,۵۶۵	۱,۶۵۲	۱,۷۹۶	۱,۹۱۲

در مجموع تاثیر اصلی نوسانات نرخ ارز در میزان سرمایه در گردش مورد نیاز شرکت است و لذا شرکت به طور مستمر تحلیل های خود از تغییرات نرخ ارز را به روز می کند و بر مبنای آن نیاز به سرمایه در گردش خود را تنظیم می نماید. در صورت تغییر پارامترهای اقتصادی و سیاسی، علی الخصوص موضوع مذاکرات هسته ای، پیش بینی ارزی به روز خواهد شد و بر مبنای آن برای تامین سرمایه در گردش برنامه ریزی می گردد.

جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسکها، عدم قطعیتها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۵-مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱-۵- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

شرح	واحد اندازه گیری	ظرفیت عملی	تولید واقعی ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تولید واقعی ۱۴۰۱/۰۶/۳۱
سموم مایع	لیتر	۱,۲۵۰,۰۰۰	۱,۲۴۴,۸۰۹۶	۱,۰۵۶,۶۱۷
سموم پودر	کیلوگرم	۵۰۰,۰۰۰	۴۹۳,۶۶۹	۴۹۸,۸۶۶
سایر محصولات	لیتر/کیلوگرم	۱,۳۵۰,۰۰۰	۱,۳۴۹,۱۲۵	۱,۳۱۴,۷۸۵

۲-۵- نسبت های مالی

عنوان	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۱۴۰۰/۰۶/۳۱
سود ناخالص به فروش	۰/۴۴	۰/۴۲	۰/۴۷
سود عملیاتی به فروش	۰/۳۷	۰/۳۶	۰/۴۲
سود خالص به فروش	۰/۳۶	۰/۲۴	۰/۲۸
بازده دارایی (ROA)	۰/۳۰	۰/۲۰	۰/۲۶
بازده حقوق صاحبان سهام (ROE)	۰/۴۹	۰/۶۴	۰/۵۹
نسبت بدهی	۰/۳۹	۰/۶۸	۰/۵۷
بدهی به حقوق صاحبان سهام	۰/۶۵	۲/۱	۱/۳

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۶- جمع بندی

۱-۶- اطلاعات مربوط به هیئت مدیره و مدیرعامل

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق کاری	حوزه فعالیت
آقای محمدرضا رستمی	رئیس هیأت مدیره (نماینده گروه صنعتی سپهر آرمان)	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی، مرکزی آموزش و پژوهش های آینده نگری ۱۳۷۷ کارشناسی فیزیک	رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن (نماد و بهمن) از سال ۱۳۹۴ تاکنون، عضو هیات مدیره و مدیرعامل گروه سرمایه گذاری آتیه دماوند (نماد و آتی) از سال ۱۳۹۲-۱۳۹۷، معاون سرمایه گذاری و توسعه کسب و کار شرکت گروه سرمایه گذاری بانک کارآفرین ۱۳۹۱-۱۳۹۲، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت نیک قشم ۱۳۹۲-۱۳۹۳، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری مدبر (هلدینگ صنعت و معدن) ۱۳۸۷-۱۳۹۰، سرپرست معاونت مدیر عامل در منابع انسانی گروه صنعتی ایران خودرو ۱۳۸۶-۱۳۸۷، معاون منابع انسانی و خدمات اداری شرکت تهیه و توزیع قطعات و لوازم یدکی ایران خودرو (ایساکو) ۱۳۷۹-۱۳۸۲، معاون مالی و اداری مدیرعامل شرکت پست جمهوری اسلامی ایران ۱۳۸۷-۱۳۸۹	غیر موظف
آقای سیاوش افضلی	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل (نماینده شرکت طراحان تجارت قاصدک سپید)	دانش پذیر دوره ی دانشگاه post DBA تهران (هم اکنون)، دکترای مدیریت پیشرفته ی کسب و کار از دانشگاه تهران، کارشناس ارشد مدیریت کارآفرینی از دانشگاه تهران، کارشناسی زیست شناسی از دانشگاه منابع طبیعی گرگان	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره ی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۸ لغایت ۱۴۰۰)، عضو هیات مدیره شرکت نفت ایرانول (۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۸)، قائم مقام مدیرعامل شرکت نفت ایرانول در امور تولید و بازرگانی (۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۸)، عضو موظف هیات مدیره ی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۳ لغایت ۱۳۹۶)، معاون بازرگانی و اقتصادی شرکت دخانیات ایران (۱۳۹۲ لغایت ۱۳۹۴)، مدیر دخانیات استان البرز (۱۳۸۸ لغایت ۱۳۹۱)، کارشناس ارشد حوزه ی مدیرعامل شرکت دخانیات ایران (۱۳۸۶ لغایت ۱۳۸۷)، مدیرکل صدور اسناد بین المللی کانون اتومبیلرانی و جهانگردی (۱۳۸۵ لغایت ۱۳۸۶)، مدیرمبارزه با قاچاق مصوالت دخی شرکت دخانیات ایران (۱۳۸۱ لغایت ۱۳۸۵)، نماینده ی شرکت دخانیات ایران در ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز ریاست جمهوری، مدیرآموزش متوسطه سازمان صنایع دستی ایران (۱۳۸۰ لغایت ۱۳۸۱)، جانشین معاونت آموزش ، تحقیق و توسعه سازمان صنایع دستی ایران (۱۳۸۰ لغایت ۱۳۸۱)	موظف
آقای مرتضی احمدی	عضو هیأت مدیره (نماینده شرکت بازرگانی و پخش سپهر آرمان)	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی، دانشگاه تهران، ۱۳۹۵-۱۳۹۹ کارشناسی نرم افزار، دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۷۱-۱۳۷۸	مدیرعامل شرکت عمرانی کارکنان شهرداری تهران، ۱۳۹۷-۱۳۹۹، بنیانگذار، رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت مهندسی اطلاعات ساماسامانه، ۱۳۷۹- ۱۳۹۷، معاون سرمایه گذاری کنسرسیوم ایریانا بوم، ۱۳۹۲-۱۳۹۳، مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت راهبرد فناوری اطلاعات و ارتباطات شایان، ۱۳۹۲- ۱۳۹۳، عضو مؤسس و عضو هیئت مدیره شرکت خدمات آزمایشگاهی ایریانا، ۱۳۹۲-۱۳۹۶، عضو مؤسس و عضو هیئت مدیره شرکت همایش سازان ایریانا بوم، ۱۳۹۲-۱۳۹۷	موظف

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

<p>غیر موظف</p>	<p>عضو هیات مدیره استارت‌آپ تن ورز، سال ۱۳۹۷ تاکنون. عضو هیات مدیره شرکت پخش اسپید ایرانیان، ۱۳۹۶-۱۳۹۷. مشاور. مدیرعامل و مدیر اجرایی شرکت داروسازی باریج اسانس، ۱۳۹۳-۱۳۹۶. مشاور مدیرعامل در توسعه بازار فروشگاههای زنجیره‌های شیلیا، ۱۳۹۲. معاونت بازاریابی و فروش شرکت پخش سراسری کیلا، ۱۳۹۱-۱۳۹۲. مشاور مدیرعامل در حوزه بازاریابی و فروش مویرگی شرکت دایو پارس، ۱۳۹۰-۱۳۹۲. مدیر پروژه طراحی و برنامه ریزی فروش شرکت توسعه سیاحان سرزمین ایرانیان(TSI)، ۱۳۹۰. معاون بازاریابی و فروش کشوری ATI شرکت آربین توتون صنعت، ۱۳۸۸-۱۳۸۹. عضو هیات مدیره شرکت کیلا مشهد، ۱۳۸۷. قائم مقام مدیرعامل و معاون طرح و برنامه شرکت پخش کیلا، ۱۳۸۵-۱۳۸۸. مدیر مارکتینگ شرکت کیلا مشهد، ۱۳۸۴. مدیر واحد مهندسی محصول و مدیر پروژه سیستمهای اطلاعاتی شرکت مهندسی آفرینش سامانه رنا، ۱۳۸۲-۱۳۸۳. هیات موسس و عضو هیات مدیره و مدیر مجامع علمی و کنفرانسهای گروه پژوهشی صنعتی آریانا، ۱۳۸۰-۱۳۸۱</p>	<p>دکترای کسب و کار ، دانشگاه تهران، DBA، ۱۳۹۷ کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی ، دانشگاه MBA شهید بهشتی، ۱۳۹۳-۱۳۹۵ کارشناسی مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۷۹-۱۳۸۳</p>	<p>عضو هیأت مدیره (سهامدار)</p>	<p>آقای علیرضا کیامهر</p>
<p>غیر موظف</p>	<p>عضو هیات مدیره شرکت ساختمانی سپهر آرمان فردا ۱۴۰۲ تاکنون، معاون مالی و سرمایه گذاری گروه صنعتی آرمان از ۱۴۰۲ تاکنون، عضو هیات مدیره شرکت نوین صنعت رجا ۱۳۹۸-۱۳۹۹، مدیر امور مالی شرکت حمل و نقل ریلی رجا ۱۳۹۵-۱۴۰۱، معاونت امور مالی شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۷-۱۳۹۵، رئیس اداره اعتبارات و پرداخت شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۲-۱۳۸۷، رئیس اداره رسیدگی به اسناد شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۸۱-۱۳۸۲، کارشناس اداره دفتر داری و تنظیم حساب ها شرکت قطارهای مسافری رجا ۱۳۷۶-۱۳۷۸</p>	<p>کارشناسی ارشد ، دانشگاه MBA تهران، ۱۴۰۱ کارشناسی حسابداری، دانشگاه شاهرود، ۱۳۷۳-۱۳۷۶</p>	<p>عضو هیأت مدیره (نماینده شرکت فولاد آرمان رسان)</p>	<p>آقای حسین شاکری</p>

۱-۶- جمع بندی کلی

افزایش سهم بازار با توجه به بهره برداری از طرح های توسعه تولید و تنوع محصولات که دارای ارزش افزوده بیشتری می باشد در برنامه شرکت قرار دارد که در این راستا برنامه هایی تهیه گردیده است که بخشی از آن ها عملیاتی و بخشی در دست اقدام می باشد، لذا با توجه به تثبیت رویه فروش و مدیریت حاکم بر گروه جذب مشتریان جدید و توسعه واحد بازاریابی و فروش شرکت برای فعالیت در بازار های هدف داخلی و خارجی می باشد. در این راستا شرکت بر پایه راهبردهای تدوین شده توسط هیئت مدیره در مسیر تعالی و تحقق اهداف کلان خود حرکت می نماید و به طور کلی هدف این شرکت بر پایداری و افزایش سود سهامداران محترم نسبت به دوره های قبل می باشد.